



เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง ตามนโยบายอธิการบดี

(วาระที่ 2 ระหว่าง 22 กุมภาพันธ์ 2564 – 25 พฤษภาคม 2567)

การจัดทำเป้าหมายและแผนฯเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พ.ศ. 2561 (ข้อ 4)

ประกาศ ณ วันที่ 23 กรกฎาคม 2561

สิรินธรรัตน์

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยระดับโลกเพื่อประชาชน

The world-class university for the people



สิรินธรรัตน์

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลความเป็นเลิศระดับสากลอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรมการบริหารงาน รวมทั้งการเป็นมหาวิทยาลัยยั่งยืนที่มุ่งรับใช้ประชาชน และสังคม
2. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับสากลสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. มหาวิทยาลัยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการสังคมและการบริหารงาน
4. ภาวะการมีงานทำ และระดับความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการมุ่งผลิตบัณฑิต และพัฒนาคนทำงานให้มีคุณลักษณะและทักษะแห่งอนาคต
5. ความเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 4 ด้าน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : Future Workforce สร้างพลังการทำงานแห่งอนาคต


ยุทธศาสตร์ที่ 2 : Future Workplace พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : Future Life and society

สร้างคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : Future Collaboration

พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต



แผนงานตามยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง



ยุทธศาสตร์ที่ 1 : **Future Workforce** สร้างพลังการทำงานแห่งอนาคต

วัตถุประสงค์ : พัฒนาการเรียนการสอนและพัฒนานักศึกษา

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จะเป็นสถาบันวิชาการที่สร้างพลังการทำงานในอนาคต ให้กับประเทศโดยจะทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มในการพัฒนาทักษะแห่งอนาคตให้กับบัณฑิต และคนทำงานในอาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ทุกคนสามารถปรับตัวจากอาชีพเดิมจำนวนมากที่กำลังจะหายไป และตอบโจทย์อาชีพใหม่ ๆ ที่ท้าทายในโลกอนาคต โดยทำงานได้ทุกที่ทั่วโลก นอกจากนี้ยังต้องมีจิตสำนึกที่สอดคล้องไปกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทางที่กำหนดไว้โดยสหประชาชาติอีกด้วย



ยุทธศาสตร์ที่ 1 : Future Workforce สร้างพลังการทำงานแห่งอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	หลักการและเหตุผล	ระยะเวลาดำเนินการ		
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
1. ปฏิรูปหลักสูตรเพื่อการศึกษาในศตวรรษที่ 21	1.1 Thammasat for GREATS & SDGs - การพัฒนานักศึกษาของศูนย์ลำปางในยุคอนาคต	บ่มเพาะให้นักศึกษามีทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานในศตวรรษที่ 21 และปลูกฝังให้นักศึกษาตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนาความคิดของตนเองบนพื้นฐานของการเปลี่ยนแปลงของโลกในอนาคต เช่น คลินิกภาษา กิจกรรม Design your money plan กิจกรรมจิตอาสา “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” TULP News TULP D.I.Y. เป็นต้น	✓	✓	
2. พัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างคนพันธุ์ GREATS/Entrepreneur & Startup	2.1. Thammasat Lampang Innopolis เมืองนวัตกรรมต้นแบบของการศึกษาแบบพหุศาสตร์ (Multidisciplinary) - Service Learning in Practice - Full-Scale Frontier School	มุ่งสู่การเป็นเมืองนวัตกรรมต้นแบบของการศึกษาแบบพหุศาสตร์ หรือพหุวิทยาการหรือสหวิทยาการ คือการใช้ความรู้จากองค์ความรู้หลายสาขาวิชา หลายศาสตร์ หรือหลายอนุศาสตร์ หรือจากการปฏิบัติ มาผสมผสานใช้ในการเรียนการสอน การวิเคราะห์ วิจัย และสังเคราะห์ ขึ้นเป็นองค์ความรู้ใหม่ และพัฒนาเป็นศาสตร์ใหม่ขึ้น โดยสนับสนุนให้นักศึกษาได้มีการเรียนจากการลงมือปฏิบัติให้มากขึ้น จนกระทั่งผู้เรียนสามารถพัฒนาความรู้ องค์ความรู้เป็นศาสตร์ใหม่ขึ้นหรือเกิดอนุศาสตร์ใหม่ขึ้น ผ่านการเรียนรู้แบบฝึกฝนจนชำนาญ และพัฒนารูปแบบการเรียนการสอนแบบ Frontier School เพื่อให้นักศึกษาสามารถเลือกเรียนและออกแบบหลักสูตรตามเป้าหมายชีวิตของตนเองและค้นหาสาขาวิชาที่สอดคล้องกับศักยภาพและความถนัด	✓ ✓	✓ ✓	✓ ✓



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : **Future Workplace** พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต

วัตถุประสงค์ : พัฒนากายภาพ โครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารด้านต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะเป็นสถานที่ทำงานแห่งอนาคตที่ช่วยสร้างผลิตภาพสูงสุดให้แก่คนทำงาน มีโครงสร้างพื้นฐานทั้งกายภาพและออนไลน์ที่ทันสมัย สะดวกสบาย รวมทั้งกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานควบคู่ไปกับความเจริญก้าวหน้าในการทำงานโดยมีทักษะการทำงานที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : Future Workplace พัฒนาการที่ทำงานแห่งอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	หลักการและเหตุผล	ระยะเวลาดำเนินการ		
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหาร	1.1 Thammasat SMART City ขยายขอบเขตและต่อยอดการนำเทคโนโลยีการสื่อสาร และปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้เพื่อชีวิตที่ดีขึ้นของคนธรรมศาสตร์	พัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง ให้มีความทันสมัยทั้งทางด้านระบบขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสภาพแวดล้อมในมหาวิทยาลัย โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เพื่อชีวิตที่ดีขึ้นของ คนธรรมศาสตร์ เช่น การพัฒนาระบบการเงินการคลังดิจิทัล การพัฒนา Application สำหรับการจองและบริหารจัดการรถบริการ การจัดการตารางไฟฟ้าเพื่อการขนส่งภายในมหาวิทยาลัย การพัฒนาความครอบคลุมของ ระบบ WIFI เป็นต้น	✓	✓	✓
2. เพิ่มรายได้ - ลดต้นทุน	2.1 Financial Sustainability Model สร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางการเงินให้กับมหาวิทยาลัย ด้วยการสร้างกระแสรายได้ที่สม่ำเสมอจากการลงทุน และใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ - การระดมทุนเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปางอย่างยั่งยืน	เพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง มีรายได้เพียงพอ ในการพัฒนานักศึกษาและอาจารย์ เพื่อดำเนินงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง อย่างยั่งยืน รวมถึงสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน รวมทั้งศิษย์เก่า เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนาศูนย์ลำปาง โดยพัฒนาช่องทางบริจาคแบบ E-donation จัดทำโครงการระดมทุนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ รวมทั้งจัดทำระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกองทุนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	✓	✓	✓



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : Future Workplace พัฒนาการที่ทำงานแห่งอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	หลักการและเหตุผล	ระยะเวลาดำเนินการ		
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
3. พัฒนากายภาพและสภาพแวดล้อม “SMART UNIVERSITY”	3.1 TULP Connectivity พัฒนาระบบขนส่งที่สามารถเชื่อมต่อนักศึกษาศูนย์ลำปาง สู่พื้นที่การใช้ชีวิตอื่น ๆ	พัฒนาระบบขนส่งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง รวมถึงพัฒนาระบบสนับสนุนการขนส่งที่รองรับการใช้งานของนักศึกษา และบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดีภายในมหาวิทยาลัย	✓	✓	
	3.2 TULP Great Landscape พัฒนาแผนการปรับปรุงภูมิทัศน์ของศูนย์ลำปางสู่ความยั่งยืน	ปรับปรุงแผนแม่บทการพัฒนาภูมิทัศน์ของศูนย์ลำปางให้เป็นระบบยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้มี Zoning ในการพัฒนาภูมิทัศน์ของศูนย์ลำปาง เพื่อให้การปรับปรุงทางกายภาพและการพัฒนาภูมิทัศน์ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีรูปแบบที่ชัดเจน	✓	✓	✓
	3.3 TULP Lake สร้างระบบการบริหารจัดการน้ำในศูนย์ลำปาง	พัฒนาพื้นที่บริเวณด้านหน้าฝั่งตรงข้ามอาคารหอพักนักศึกษาโดม 3 ให้เป็นอ่างเก็บน้ำ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งเก็บกักน้ำ ตามธรรมชาติสำหรับการใช้น้ำในมหาวิทยาลัยเพื่อการดำเนินการต่าง ๆ ที่จำเป็นภายในมหาวิทยาลัย อย่างเพียงพอในทุกฤดูกาล ใช้เป็นสถานที่สำหรับพักผ่อนหย่อนใจระหว่างเรียนสำหรับนักศึกษา บุคลากร และผู้พักอาศัยภายในมหาวิทยาลัย และเพื่อเป็นที่สำหรับรองรับน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ในพื้นที่ของมหาวิทยาลัยต่อไปในอนาคต	✓	✓	✓



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : Future Workplace พัฒนาการที่ทำงานแห่งอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	หลักการและเหตุผล	ระยะเวลาดำเนินการ		
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
	3.4 TULP Safety Campus พัฒนาสิ่งแวดล้อมทางกายภาพที่เอื้อต่อความปลอดภัยของนักศึกษาและบุคลากรศูนย์ลำปางในทุกมิติ	พัฒนาสิ่งแวดล้อมทางกายภาพเพื่อความปลอดภัยของนักศึกษาและบุคลากรศูนย์ลำปางในทุกมิติทั้งด้านการเฝ้าระวังและป้องปราม เช่น การก่อสร้างรั้วที่มั่นคงและถาวรรอบมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง การติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในมหาวิทยาลัยเพิ่มเติม การปรับปรุงแก้ไขจุดที่สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุจากการจราจร การปรับปรุงระบบแสงสว่างภายในบริเวณของมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง นอกจากนี้ศูนย์ลำปางยังได้ตระหนักถึงความปลอดภัยด้านสุขภาพที่เกิดจากปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะฝุ่น PM 2.5 ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง จึงได้จัดหาเครื่องฟอกอากาศติดตั้งประจำห้องเรียน สำหรับนักศึกษาและอาจารย์ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากปัญหาสิ่งแวดล้อมดังกล่าวโดยได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	✓	✓	✓
	3.5 TULP Wellness Center (ศูนย์ Wellness ที่ดูแลนักศึกษาและบุคลากร)	จัดให้มี TULP Wellness Center เป็นศูนย์ให้บริการด้านสุขภาพแบบครบวงจรในภารกิจที่เกี่ยวข้องกับการรักษาการให้คำปรึกษา การเสริมสร้างสุขภาวะ การฝึกอบรม และการให้สุขศึกษา ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง ที่สามารถดูแลสุขภาพในทุกมิติให้แก่นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง จัดตั้ง ณ อาคารอเนกประสงค์และสนามกีฬาในร่ม ดำเนินการโดยได้รับความร่วมมือจากโรงพยาบาลห้างฉัตร และโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติในการจัดทำระบบ Virtual clinic เพื่อให้บริการแก่นักศึกษาและประชาคมธรรมศาสตร์ ได้อย่างมีคุณภาพ	✓	✓	✓



ยุทธศาสตร์ที่ 2 : Future Workplace พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	หลักการและเหตุผล	ระยะเวลาดำเนินการ		
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
	3.6 Thammasat Festivals สร้างกิจกรรมประจำปีที่มีชีวิตชีวา ของประชาคมธรรมศาสตร์	จัดกิจกรรม Thammasat Festivals ประจำปีของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง เสริมสร้างควมมีชีวิตชีวา สร้างสีสันให้กับประชาคมธรรมศาสตร์ สร้างความร่วมมือ ร่วมใจระหว่างนักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา เสริมสร้างความสามัคคีและบรรยากาศที่ดีของมหาวิทยาลัย	✓	✓	



แผนงานตามยุทธศาสตร์

ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : **Future Life and Society** สร้างคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต

วัตถุประสงค์ : พัฒนางานวิจัย นวัตกรรม การบริการสังคมและบริการสุขภาพ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะเป็นพื้นที่ในการวิจัย และสร้างสรรค์นวัตกรรม

รวมทั้งให้บริการสังคมและบริการทางสุขภาพเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

และสร้างสังคมที่ดียิ่งขึ้นในอนาคต



ยุทธศาสตร์ที่ 3 : Future Life and Society สร้างคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	หลักการและเหตุผล	ระยะเวลาดำเนินการ		
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
1. พัฒนาคุณภาพนักวิจัยและสร้างบรรยากาศในการทำวิจัย	<p>1.1 Thammasat Lampang Innopolis เมืองนวัตกรรมต้นแบบของการศึกษาแบบพหุศาสตร์ (Multidisciplinary)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Campus talk : Can We talk? @LP Campus (Co-working Space across Disciplines) - Academic seminar@LP Campus 	<p>ส่งเสริมพื้นที่แสดงออกทางวิชาการโดยการผสมองค์ความรู้แบบพหุศาสตร์ให้กับประชาคมธรรมศาสตร์ ในรูปแบบของการพูดคุยแบบออนไลน์ เพื่อสร้างพื้นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างประชาคมอันจะก่อให้เกิดการตกผลึกซึ่งองค์ความรู้ทางวิชาการที่สามารถนำไปต่อยอด และพัฒนาให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่แท้จริงผ่านกิจกรรม We Can Do ซึ่งส่งเสริมให้นักศึกษามีพื้นที่การแสดงออกทางวิชาการเพื่อนำองค์ความรู้ไปแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีแผนดำเนินงานด้านการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ในรูปแบบออนไลน์ ซึ่งปรับรูปแบบให้เหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปัจจุบัน อันจะสร้างบรรยากาศทางวิชาการให้เกิดขึ้นภายในมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง</p>	✓	✓	✓
			✓	✓	✓



ยุทธศาสตร์ที่ 4 : **Future Collaboration** พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต

วัตถุประสงค์ : พัฒนาความร่วมมือกับทุกภาคส่วนของสังคมไทยและสังคมโลก

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะเป็นต้นแบบความร่วมมือแห่งอนาคตที่ระดมทรัพยากร ทั้งในด้านการเงิน ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ จากหน่วยงานทั้งใน และ ต่างประเทศ เข้ามาสู่กระบวนการเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาเพื่อตอบโจทย์ที่เป็นปัญหาสำคัญ ๆ ให้กับทุก ภาคส่วนของสังคมไทยและสังคมโลก โดยจะสร้างโมเดลความร่วมมือ ที่เป็นประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญให้กับทุกฝ่าย เพื่อให้ความร่วมมือที่มีต่อเนื่องอย่างยั่งยืน



ยุทธศาสตร์ที่ 4 : Future Collaboration พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	หลักการและเหตุผล	ระยะเวลาดำเนินการ		
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
1. สร้างความร่วมมือกับองค์กร/ เครือข่ายภายในและภายนอกประเทศ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ โดยมุ่งเน้นประเทศอาเซียนและเอเชีย ตะวันออก	1.1 สร้าง Thammawat Alumni Network (พัฒนาเครือข่ายศิษย์เก่า/ฐานข้อมูลศิษย์เก่า)	สร้างความร่วมมือกับสมาคมศิษย์เก่าภาคเหนือและสมาคมศิษย์เก่าลำปาง เพื่อ สร้างความร่วมมือทางวิชาการและการระดมทุนร่วมกัน ในการพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปางในด้านต่าง ๆ	✓	✓	
2. สื่อสารธรรมศาสตร์สู่สากล	2.1 การขับเคลื่อน International Reputations	ดำเนินการขับเคลื่อนด้านการสื่อสารธรรมศาสตร์สู่สากล โดยปรับรูปแบบการ ประชาสัมพันธ์ในด้านต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ การประชาสัมพันธ์องค์กรผ่าน ช่องทางต่าง ๆ ให้เป็นรูปแบบภาษาอังกฤษ และมีความเป็นสากลมากขึ้น	✓	✓	✓
3. สรรหานักศึกษา/บุคลากรต่างชาติ เชิงรุก (Proactive recruiting)	3.1 International Students Recruitment	พัฒนาด้านความเป็น International โดยผลักดันให้มีนักศึกษาแลกเปลี่ยน ชาวต่างชาติในศูนย์ลำปาง อันจะช่วยให้เกิดบรรยากาศความเป็นนานาชาติ เป็นผลดีต่อการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองของนักศึกษาและบุคลากรของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง			✓



มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง
THAMMASAT UNIVERSITY LAMPANG CAMPUS

