



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยงานนโยบายและแผน กองบริหารศูนย์ล่ำปาง

โทร. 84-5107

ที่ อว.67.06.3/ว 813

วันที่ 28 สิงหาคม 2568

เรื่อง ขอบความเห็นชอบแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารศูนย์ล่ำปาง ประจำปีงบประมาณ 2569

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ล่ำปางและการนักศึกษา

(ผ่าน ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ล่ำปาง)

ตามที่สำนักงานบริหารศูนย์ล่ำปาง โดยคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารศูนย์ล่ำปาง ได้ร่วมกันกำหนดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2569 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานบริหารศูนย์ล่ำปาง โดยแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารศูนย์ล่ำปาง มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 13 ของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565-2570 (ฉบับทบทวน) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต Leading Comprehensive University for Future Societies มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบันและตอบโจทย์ความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังรายละเอียดตามแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารศูนย์ล่ำปาง ประจำปีงบประมาณ 2569 ที่แนบมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ทั้งนี้หากเห็นชอบ จะได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานสำนักงานบริหารศูนย์ล่ำปาง ประจำปีงบประมาณ 2569 ต่อไป

(นายอรุณ วงศ์คำปวง)

ผู้อำนวยการกองบริหารศูนย์ล่ำปาง

ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการกองบริหารศูนย์ล่ำปาง

เห็นชอบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐรัตน์ ชูช่วย)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ล่ำปาง

เห็นชอบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิมพ์ฉัตร รสสุธรรม)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ล่ำปาง

เห็นชอบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติวัฒน์ จันทร์แจ่มใส)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ล่ำปางและการนักศึกษา

16 ก.ย. 2568

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565-2570)
(ฉบับทบทวน) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. ปรัชญา

“.... มหาวิทยาลัยย่อมอุปมาประดุจบ่อน้ำ บำบัดความกระหายของราษฎร ผู้สมัครแสวงหาความรู้อันเป็นสิทธิและโอกาสที่เขาควรมีควรได้ ตามหลักแห่งเสรีภาพของการศึกษา....”

"...A university is, figuratively, an oasis that quenches the thirst of those who are in pursuit of knowledge. The opportunity to acquire higher education rightly belongs to every citizen under the principle of freedom of education..."

สุนทรพจน์ของศาสตราจารย์ ดร.ปรีดี พนมยงค์ ผู้ประศาสน์การมหาวิทยาลัย

2. ปณิธาน

“มหาวิทยาลัยเพื่อประชาชน” "THAMMASAT FOR THE PEOPLE"

3. วิสัยทัศน์

"มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต"

"Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตบโจทย์ความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. พันธกิจ (พระราชบัญญัติ มธ. พ.ศ. 2558)

1. จัดการศึกษา เผยแพร่ความรู้ ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง
2. สร้างงานวิจัย และองค์ความรู้
3. ให้บริการทางวิชาการ และวิชาชีพแก่สังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง

5. ค่านิยมองค์กร

ONE TU

O: Out of the box thinking นอกกรอบอย่างสร้างสรรค์

N: No Boundaries สานพลังอย่างบูรณาการ

E: Empathy อยู่ร่วมกันอย่างเข้าใจ

T: Transformation ปรับและเปลี่ยนได้ในทุกสถานการณ์

U: Unity ประสานความหลากหลายสู่ความเป็นหนึ่งเดียว

6. วัฒนธรรมองค์กร

“เป็นเลิศ เป็นธรรม ร่วมนำสังคม” "Excellence, Morality, and Social Engagement"

7. เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลง และเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต

UG1 อัตราการได้งานทำร้อยละ 100

UG2 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตอยู่ในระดับไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 อย่างต่อเนื่อง

2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ

UG3 จำนวนผลงานวิชาการคุณภาพสูงที่ได้รับการเผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ 750 ผลงาน/ปี

UG4 จำนวนรางวัลระดับสากล 160 รางวัล/ปี

UG5 ความพึงพอใจผู้รับบริการวิชาการและบริการสุขภาพไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

UG6 จำนวนผลงานที่มีผลกระทบต่อชุมชน/สังคม (Impact) 33 ผลงาน/ปี

3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

UG7 การรับรองมาตรฐานสากลทั้งหมด 44 ส่วนงาน

UG8 มีความมั่นคงทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และการใช้เงินสะสมตามเกณฑ์

UG9 ผลประเมินด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ITA ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

UG10 ผลประเมิน SDGs เป็นอันดับ 1 ของประเทศ

UG11 ความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

8. ทิศทางการพัฒนาของ ศูนย์ลำปาง

ธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง : เป็นศูนย์กลางการศึกษาและบริการวิชาการ เพื่อยกระดับสังคม เศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตประชาชนในภาคเหนือและภูมิภาคใกล้เคียง

วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค SWOT

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง

จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. ด้านการจัดการเรียนการสอน - มีหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัยและเป็นที่ยอมรับ - มีกลไกในการพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการการพัฒนาในพื้นที่และภูมิภาค - มีพื้นที่ในการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริง เพื่อให้นักศึกษาฝึกปฏิบัติในการจัดการเรียนการสอนที่หลากหลายและเพียงพอ - บุคลากรสายวิชาการมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและถ่ายทอดองค์ความรู้ ได้รับการยอมรับทั้งในระดับชาติและสากล 2. ด้านการให้บริการวิชาการสู่สังคม - สามารถเชื่อมโยงประสานผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียงจากส่วนกลางหรือเครือข่ายอื่น ๆ ได้ - บุคลากรสายวิชาการมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานภายนอก - มีเครือข่ายในการให้บริการวิชาการสู่สังคมที่เข้มแข็ง 3. ด้านการบริหารการวิจัย - มีศูนย์วิจัยและการบริการวิชาการแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์ลำปาง) ในการบริหารการวิจัยโดยเฉพาะ 4. ด้านกิจกรรมนักศึกษา - มีความพร้อมที่รองรับการทำกิจกรรมนักศึกษาที่หลากหลาย - มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษา	1. ด้านการจัดการเรียนการสอน - หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาไม่มีความหลากหลาย - ไม่มีหลักสูตรนานาชาติทั้งในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา - หลักสูตรระดับปริญญาตรีที่มีอยู่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้สนใจเข้าศึกษา 2. ด้านการให้บริการวิชาการสู่สังคม - โครงการหรือกิจกรรมส่วนใหญ่ขาดความต่อเนื่องและขาดการวิเคราะห์ความต้องการการบริการวิชาการสู่สังคมอย่างเป็นรูปธรรม - งบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอสำหรับการบริการวิชาการสู่สังคม 3. ด้านการบริหารการวิจัย - มีข้อจำกัดในการบริหารการวิจัย อันเนื่องมาจากข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่กำหนดหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารการวิจัยเพียงหน่วยงานเดียว 4. ด้านกิจกรรมนักศึกษา - ขาดการบูรณาการในการทำกิจกรรมร่วมกันของนักศึกษาในแต่ละคณะ - การทำกิจกรรมของนักศึกษาขาดจิตวิญญาณความเป็นธรรมศาสตร์

จุดแข็ง	จุดอ่อน
5. ด้านกายภาพ - มีความพร้อมในด้านสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดการเรียนการสอน - ความเป็น Compact campus ทำให้เกิดความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดระหว่างนักศึกษา อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ - มีความพร้อมด้านพื้นที่ที่รองรับการจัดกิจกรรมที่หลากหลายของนักศึกษา 6. ด้านความสามารถในการหารายได้ของหน่วยงาน - มีกลไกและช่องทางในการหารายได้ที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้น 7. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - บุคลากรเป็นคนรุ่นใหม่ มีศักยภาพในการเรียนรู้ได้อย่างรวดเร็ว และมีความกระตือรือร้น มีศักยภาพในพัฒนาตัวเองได้อย่างรวดเร็ว - มีงบประมาณในการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและการปฏิบัติงานในกับบุคลากรสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 8. ด้านการบริหารงาน - มีข้อบังคับ ประกาศ เป็นของตัวเองทำให้เกิดความคล่องตัวของการบริหารงาน - มหาวิทยาลัยกระจายอำนาจในการบริหารจัดการให้กับศูนย์ลำปางทำให้การบริหารงานคล่องตัว 9. ด้านการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม - มีการทำกิจกรรมด้านส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่องและเชื่อมโยงกับชุมชนท้องถิ่น	5. ด้านกายภาพ - ขาดงบประมาณในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอาคารสถานที่และสิ่งปลูกสร้าง - ขาดแผนแม่บทเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาทางกายภาพของมหาวิทยาลัย - การสนับสนุนการพัฒนาทางกายภาพภายใต้ทรัพยากรด้านบุคลากร และงบประมาณ ที่มีอยู่อย่างจำกัด 6. ด้านความสามารถในการหารายได้ของหน่วยงาน - ขาดการวางแผนด้านการตลาด - ขาดส่วนงานที่รับผิดชอบการหารายได้ของหน่วยงานโดยเฉพาะ 7. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - บุคลากรขาดความสามารถในการปฏิบัติงานแทนกัน - มีงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดสรรให้บุคลากรเพื่อการพัฒนาตนเอง 8. ด้านการบริหารงาน - มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารงานไม่ครอบคลุมทุกกระบวนการงาน 9. ด้านการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม - ขาดส่วนงานที่รับผิดชอบการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานโดยเฉพาะ

จุดแข็ง	จุดอ่อน
10. ด้านวัฒนธรรมองค์กร - เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง - ผู้บริหารรับฟังและตอบสนองต่อความคิดเห็นเพื่อการพัฒนา 11. ต้นทุนด้านชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย - ทุนศิษย์เก่า - ทุนชื่อเสียงมหาวิทยาลัย	10. ด้านวัฒนธรรมองค์กร - มีการถ่ายทอดวัฒนธรรมองค์กรในด้านจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ แต่ยังขาดการนำไปประยุกต์ใช้อย่างเป็นรูปธรรม 11. ต้นทุนด้านชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย - ความผูกพันของศิษย์เก่า

โอกาส	อุปสรรค
1. ชุมชน/หน่วยงาน ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมด้านการเรียนการสอนและกิจกรรมอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง 2. มีประเด็นทางสังคมในพื้นที่ ในการให้บริการวิชาการสู่สังคม 3. มีสถาบันการศึกษาที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือ ในจังหวัดและภูมิภาค 4. จังหวัดลำปางมีทรัพยากรทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและการจัดการเรียนการสอน	1. ความร่วมมือระหว่างองค์กรนานาชาติมีอยู่อย่างจำกัดและไม่ครอบคลุม 2. ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยไม่สามารถสร้างความเป็นชุมชนได้ และชุมชนเข้าถึงยาก 3. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรน้อยลง ทำให้จำนวนการรับเข้านักศึกษาลดลง 4. มหาวิทยาลัยชั้นนำในภูมิภาค (ม.เชียงใหม่ ม.นครสวรรค์ ม.พะเยา ม.แม่ฟ้าหลวง ฯลฯ) เป็นวิทยาเขตหลัก มีความหลากหลายด้านหลักสูตรมากกว่า 5. ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตเทศบาลตำบล ที่ไม่พร้อมในการให้บริการสาธารณะกับศูนย์ลำปาง 6. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลต่อรูปแบบการศึกษาและการสร้างงานวิจัย 7. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ที่ส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอนและการบริหารงาน 8. นโยบายของภาครัฐส่งผลต่อความยั่งยืนและความต่อเนื่องของการบริหารงานของมหาวิทยาลัย 9. หน่วยงานภายนอกมีข้อจำกัดเกี่ยวกับขอบเขตของผู้รับงานวิจัยหน่วยงาน ทำให้มหาวิทยาลัยเสียโอกาสในการได้รับคัดเลือก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) ชั้นนำแห่งอนาคต

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศในทุกกลุ่มสาขาวิชา มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวทันความเปลี่ยนแปลงและเน้นการบูรณาการข้ามศาสตร์ มีรูปแบบและแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาทั้งความรู้และศักยภาพผู้เรียนให้เหมาะกับการทำงานในโลกอนาคต ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ตามความสนใจได้ทุกที่ทุกเวลา กระบวนการเรียนรู้เน้นพัฒนาความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และการฝึกหัดประสบการณ์จริง เพื่อให้บัณฑิตที่จบออกไปสามารถทำงานได้ทันทีและเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	โครงการกิจกรรมประจำ/โครงการต่อเนื่อง	โครงการใหม่
จำนวนโครงการรวมทั้งหมด			10	0
1. แผนพัฒนาบัณฑิตที่เป็นที่ต้องการของตลาดและมีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงพาของสังคม			10	0
1. โครงการเตรียมความพร้อมสู่โลกอาชีพ "TULP Job & Education Fair"	100,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.	✓	
2. โครงการมหาวิทยาลัยส่งเสริมสุขภาพ	103,200	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
3. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้วัฒนธรรม	31,200	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
4. โครงการรับขวัญยูงทอง	290,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
5. โครงการเปิดโลกกิจกรรม	95,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
6. โครงการฝึกอบรมทักษะด้านการบริหารโครงการสำหรับผู้นำนักศึกษา	216,700	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
7. โครงการ TULP Campus Life	148,150	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
8. โครงการแข่งขันกีฬาประเพณีสามสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	200,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
9. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ชุมชนท้องถิ่นสัมพันธ์	50,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	
10. โครงการวันแรกพบ	300,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบขั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตอบโจทยความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. พัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดในภูมิภาค โดดเด่นทั้งหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์
2. ผลิตบัณฑิตคุณภาพสูงตอบโจทย์ต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึ่งของประชาชน
3. ขับเคลื่อนธรรมศาสตร์ให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีคิตตอบให้กับสังคม เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศ เป็นสถาบันวิชาการที่ให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคมในฐานะสถาบันฝึกอบรม สถาบันให้คำปรึกษา และสถาบันวิจัย ที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง รวมทั้งการให้บริการสุขภาพด้วยคุณภาพสูงระดับสากล
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่มีการบริการวิชาการและบริการสุขภาพที่มีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ขั้นนำแห่งอนาคต

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดในภูมิภาค เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศในทุกกลุ่มสาขาวิชา มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวทันความเปลี่ยนแปลงและเน้นการบูรณาการข้ามศาสตร์ มีรูปแบบและแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาทั้งความรู้และศักยภาพผู้เรียนให้เหมาะกับการทำงานในโลกอนาคต ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ตามความสนใจได้ทุกที่ทุกเวลา กระบวนการเรียนรู้เน้นพัฒนาความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และการฝึกหัดประสบการณ์จริง เพื่อให้บัณฑิตที่จบออกไปสามารถทำงานได้ทันทีและเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
1.1 ส่งเสริมการเรียนรู้ในทุกศาสตร์ให้เน้นการลงมือปฏิบัติ มุ่งการสร้างความรู้ในเชิงบูรณาการและสร้างทักษะที่จำเป็นในโลกอนาคต	1.1.1 แผนพัฒนาบัณฑิตที่เป็นที่ต้องการของตลาดและมีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึ่งพาของสังคม										
	1.1.1.1 โครงการเตรียมความพร้อมสู่โลกอาชีพ "TULP Job & Education Fair"	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3. จำนวนบุคลากรหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนในการจัดและสนับสนุนโครงการและแนวทางการศึกษา อาชีพและอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน 3. จำนวนบุคลากรหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนในการจัดและสนับสนุนโครงการและแนวทางการศึกษา อาชีพและอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ไม่น้อยกว่า 15 แห่ง	1. ประชาสัมพันธ์หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่สนใจเข้าร่วมโครงการ ได้แก่ การจัดนิทรรศการแนะแนวการศึกษา และแนวอาชีพ และการอบรมพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน 2. ประสานและจัดทำหนังสือเชิญหน่วยงานเข้าร่วมโครงการ 3. จัดทำสื่อและประชาสัมพันธ์การโครงการ 4. รับลงทะเบียนผู้สนใจเข้าร่วมงาน 5. ประสานงานและดำเนินจัดโครงการ	100,000	งบรายได้ มธ.สป.	✓				หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
1.1 ส่งเสริมการเรียนรู้ใน ทุกศาสตร์ให้เน้นการลงมือ ปฏิบัติ มุ่งการสร้างความรู้ ในเชิงบูรณาการและสร้าง ทักษะที่จำเป็นในโลกอนาคต	1.1.1.2 โครงการมหาวิทยาลัยส่งเสริมสุขภาพ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมการส่งเสริมการออกกำลังกาย ด้วยการวิ่ง และการเต้นแอโรบิค 2. กิจกรรมส่งเสริมอาหารเพื่อสุขภาพ 3. กิจกรรมด้านนันทนาการ การแสดงของกลุ่ม กิจกรรมชุมนุมนักศึกษา 4. กิจกรรมดนตรีสร้างสุข 5. กิจกรรมการตรวจเช็คสุขภาพกายและใจ	103,200	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	√				หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.3 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้วัฒนธรรม	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมการส่งเสริมการเรียนรู้วัฒนธรรม 2. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้วัฒนธรรมอาหาร 3. กิจกรรมการแสดงทางด้านวัฒนธรรม 4. กิจกรรมดนตรีผสมผสานวัฒนธรรม	31,200	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ		√			หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.4 โครงการรับขวัญผู้ทอง	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมสร้างสัมพันธภาพระหว่างนักศึกษาใหม่ รุ่นพี่ อาจารย์ 2. กิจกรรมส่งเสริมความเป็นธรรมศาสตร์ 3. กิจกรรมด้านนันทนาการ การแสดงของกลุ่ม กิจกรรมนักศึกษา 4. กิจกรรมดนตรีต้อนรับเพื่อนใหม่ 5. กิจกรรมรับขวัญเพื่อนใหม่	290,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ				√	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.5 โครงการเปิดโลกกิจกรรม	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมการจัดนิทรรศการผลงานประจำปีของ กลุ่มกิจกรรมชุมนุมนักศึกษา 2. กิจกรรมการรับสมัครสมาชิกใหม่ของกลุ่มกิจกรรม ชุมนุมนักศึกษา 3. กิจกรรมด้านนันทนาการ การแสดงของกลุ่ม กิจกรรมนักศึกษา 4. กิจกรรมการแสดงความสามารถของนักศึกษาใหม่ 5. กิจกรรมบุธของหน่วยงานภายนอก	95,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ				√	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.6 โครงการสัมมนาผู้นำองค์กรนักศึกษา	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3. ความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน 3. ความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าระดับมาก	1. กิจกรรมการมอบนโยบายด้านกิจกรรมนักศึกษา ของผู้บริหารมหาวิทยาลัย 2. กิจกรรมการอบรมทักษะด้านการบริหารโครงการ สำหรับผู้นำนักศึกษา 3. กิจกรรมฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการ 4. กิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการจัด กิจกรรม	216,700	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	√				หมวดกิจกรรมนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
1.1 ส่งเสริมการเรียนรู้ใน ทุกศาสตร์ให้เน้นการลงมือ ปฏิบัติ มุ่งการสร้างความรู้ ในเชิงบูรณาการและสร้าง ทักษะที่จำเป็นในโลกอนาคต	1.1.1.7 โครงการ TULP Campus Life	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรม TULP Campus Life จำนวน 3 ครั้ง 2. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะ 3. กิจกรรมด้านสุนทรีย์	148,150	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓	✓		หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.8 โครงการแข่งขันกีฬาประเพณีสามสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมการแข่งขันฟุตบอลสามสัมพันธ์ด้านยาเสพติดกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ - แพร่ เฉลิมพระเกียรติ 2. กิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านกิจกรรม นักศึกษาระหว่างสถาบัน 3. กิจกรรมการแสดงของกลุ่มกิจกรรมนักศึกษา 4. กิจกรรมศึกษาดูงาน	200,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ		✓			หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.9 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ชุมชนท้องถิ่นสัมพันธ์	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรมการเรียนรู้วิถีชีวิต ภูมิปัญญา ประเพณี และวัฒนธรรมร่วมกับชุมชน 2. กิจกรรมจิตอาสาเพื่อพัฒนาชุมชน	50,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ		✓	✓		หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.10 โครงการวันแรกพบ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างนักศึกษาใหม่ รุ่นพี่ อาจารย์ 2. กิจกรรมส่งเสริมความเป็นธรรมศาสตร์ 3. กิจกรรมด้านนันทนาการ การแสดงของกลุ่ม กิจกรรมนักศึกษา 4. กิจกรรมดนตรีต้อนรับเพื่อนใหม่ 5. กิจกรรมรับขวัญเพื่อนใหม่	300,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ				✓	หมวดกิจกรรมนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้เป็นที่พึ่งของสังคมในฐานะแหล่งผลิตบุคลากรของชาติที่มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึ่งของประชาชน และเป็นสถาบันวิชาการที่สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าสูง ตอบโจทย์สังคมไทยและสังคมโลกทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ แล้วส่งเสริมการเผยแพร่และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเป็นที่พึ่งของสังคมในด้านการให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยมาตรฐานสูงระดับสากล

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แหล่งงบ	โครงการกิจกรรมประจำ/โครงการต่อเนื่อง	โครงการใหม่
จำนวนโครงการรวมทั้งหมด			6	11
1. แผนพัฒนางานวิจัยนวัตกรรมที่มีคุณภาพสูงในระดับชาติ/นานาชาติและสร้างนิเวศของวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Ecosystem)			1	1
1. โครงการอุดหนุนการดำเนินงานด้านวิจัย	120,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	✓	
2. โครงการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย	ไม่ใช้งบประมาณ			✓
2. แผนพัฒนาการบริการวิชาการคุณภาพสูงเพื่อสังคมและเพิ่มความเชี่ยวชาญให้ประชาชนด้วยหลักสูตรอบรมที่ตอบโจทย์ทุกกลุ่มคน			1	10
1. โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 3	200,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	✓	
2. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ “ห้องเรียนผู้สูงอายุแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง”	50,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.		✓
3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผลิตภัณฑ์เซลล์บำบัดเพื่อการเจ็บคอ” (โครงการอบรมเชิงวิชาการไม่เก็บค่าธรรมเนียม)	30,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.		✓
4. โครงการขยายผลนวัตกรรมเครือข่ายสถานศึกษาเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (โครงการอบรมเชิงวิชาการไม่เก็บค่าธรรมเนียม)	20,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.		✓
5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การสร้างสรรค์แนวคิดสู่นวัตกรรมด้านสุขภาพ” (โครงการอบรมเชิงวิชาการไม่เก็บค่าธรรมเนียม)	30,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.		✓
6. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การทำวิจัยจากงานประจำ (Routine to Research: R2R)” (โครงการอบรมเชิงวิชาการเก็บค่าธรรมเนียม)	78,400	งบประมาณจาก ค่าธรรมเนียม โครงการ		✓
7. โครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้น เรื่อง “การวิเคราะห์ข้อมูลอนุกรมเวลาและการพยากรณ์ปัญหาทางสาธารณสุข” (โครงการอบรมเชิงวิชาการเก็บค่าธรรมเนียม)	78,400	งบประมาณจาก ค่าธรรมเนียม โครงการ		✓
8. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “เทคนิคการบริการและสื่อสารกับกลุ่มผู้สูงอายุ” (โครงการอบรมเชิงวิชาการเก็บค่าธรรมเนียม)	43,600	งบประมาณจาก ค่าธรรมเนียม โครงการ		✓
9. โครงการอบรมเพื่อพัฒนาการสอนสำหรับครูผู้สอนกฎหมายระดับมัธยมศึกษา (โครงการอบรมเชิงวิชาการเก็บค่าธรรมเนียม)	69,560	งบประมาณจาก ค่าธรรมเนียม โครงการ		✓
10. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง นักวิจัยรุ่นใหม่กับ Generative AI (โครงการอบรมเชิงวิชาการเก็บค่าธรรมเนียม)	154,880	งบประมาณจาก ค่าธรรมเนียม โครงการ		✓

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	โครงการกิจกรรมประจำ/โครงการต่อเนื่อง	โครงการใหม่
11. โครงการมหาวิทยาลัยวัยสาม	117,160	งบประมาณจากค่าธรรมเนียมโครงการ		✓
3. แผนยกระดับบริการสุขภาพเพื่อสุขภาวะ คุณภาพชีวิตของประชาชนที่ปลอดภัยและมีคุณภาพสูง ด้วยบริการที่เป็นเลิศและครบวงจร			4	0
1. โครงการพัฒนาการบริการส่งเสริมสุขภาพะสัจจรภายในมหาวิทยาลัย (TULP wellness center on tour)	32,800	งบรายได้ฯ มธ.สป.	✓	
2. โครงการ Exercise For Mental Health	24,000	งบกองทุนค่าธรรมเนียมฯ	✓	
3. โครงการดูแลสุขภาพจิตให้กับนักศึกษา มธ.ศูนย์ลำปาง 3.1 กิจกรรมบริการให้คำปรึกษาทางจิตวิทยา (วันเสาร์) จากนักจิตวิทยา โรงพยาบาลลำปาง 3.2 กิจกรรมฝึกอบรมทักษะการให้คำปรึกษาเบื้องต้นสำหรับนักศึกษา : เพื่อนช่วยเพื่อน 3.3 กิจกรรมจิตวิทยากับชีวิตประจำวัน	189,400	งบกองทุนค่าธรรมเนียมฯ	✓	
4. โครงการจัดซื้อตู้จ่ายยาอัจฉริยะเครื่องที่ 2	263,220	งบกองทุนค่าธรรมเนียมฯ	✓	

แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารศูนย์ลำปาง ประจำปีงบประมาณ 2569

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตอบโจทย์ความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

1. พัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดในภูมิภาค โดดเด่นทั้งหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์
2. ผลักดันพัฒนาคุณภาพสูงตอบโจทย์ต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงของประชาชน
3. ขับเคลื่อนธรรมศาสตร์ให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีค่าต่อให้กับสังคม เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศ เป็นสถาบันวิชาการที่ให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคมในฐานะสถาบันฝึกอบรม สถาบันให้คำปรึกษา และสถาบันวิจัย ที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง รวมทั้งการให้บริการสุขภาพด้วยคุณภาพสูงระดับสากล
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลักดันผลิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่มีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต่อการให้บริการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้เป็นที่พึ่งของสังคมในฐานะแหล่งผลิตบุคลากรของชาติที่มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึ่งของประชาชน และเป็นสถาบันวิชาการที่สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าสูง ตอบโจทย์สังคมไทยและสังคมโลกทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการดำเนินงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ แล้วส่งเสริมการเผยแพร่และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเป็นที่พึ่งของสังคมในด้านการให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยมาตรฐานสูงระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.1 สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าผ่านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการรูปแบบต่าง ๆ	2.1.1 แผนพัฒนาผลงานวิจัยนวัตกรรมที่มีคุณภาพสูงในระดับชาติ/นานาชาติและสร้างนิเวศของวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Ecosystem)										
	2.1.1.1 โครงการอุดหนุนการดำเนินงานด้านวิจัย	1. จำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนสนับสนุนวิจัย 2. จำนวนโครงการวิจัยที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์	1. มีโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนสนับสนุนไม่น้อยกว่า 1 โครงการ 2. มีโครงการวิจัยที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	1. ประกาศเปิดรับทุนสนับสนุนการวิจัย มธ. ศูนย์ลำปาง 2. ประชุมคณะกรรมการพิจารณาทุนสนับสนุนวิจัย 3. ประกาศผลการพิจารณาทุนสนับสนุนวิจัย 4. ขออนุมัติงบประมาณและโครงการ 5. จัดทำสัญญา เบิกจ่ายเงินทุนวิจัยและดำเนินงานโครงการวิจัย 6. ส่งรายงานผลความก้าวหน้า และรายงานฉบับสมบูรณ์การดำเนินโครงการวิจัย 7. สรุปผลงานแล้วนำไปประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย	120,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.1.1.2 โครงการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย	ฐานข้อมูลนักวิจัยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ฐานข้อมูลนักวิจัยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. เก็บข้อมูลนักวิจัยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. จัดทำฐานข้อมูลนักวิจัยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ไม่ใช้งบประมาณ		✓	✓	✓	✓	หมวดบริการวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์	แผนก/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.2 ให้บริการวิชาการและ บริการสุขภาพที่มี คุณภาพสูง	2.2.1 แผนพัฒนาการบริการวิชาการคุณภาพสูงเพื่อสังคม และเพิ่มความเชี่ยวชาญให้ประชาชนด้วยหลักสูตรอบรมที่ ตอบโจทย์ทุกกลุ่มคน										
	2.2.1.1 โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 3	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 3. จำนวนบทความทางวิชาการที่เข้าร่วม นำเสนอ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00 3. ผลงานวิชาการไม่น้อยกว่า 20 ผลงาน เข้าร่วมนำเสนอ	1. เปิดรับผลงานวิชาการและพิจารณาผลงานวิชาการ 2. การปาถกฐา / เสวนาวิชาการ 3. การนำเสนอผลงานวิชาการ 4. จัดทำรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ ระดับชาติ (E-Proceedings)	200,000	งบรายได้ มธ.สป.			✓	✓	หมวดบริการวิชาการและ วิจัย
	2.2.1.2 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ “ห้องเรียน ผู้สูงอายุแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง”	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของเป้าที่ตั้งไว้	1. การอบรมให้ความรู้ 2. กิจกรรมนันทนาการ	50,000	งบรายได้ มธ.สป.				✓	หมวดบริการวิชาการและ วิจัย
	2.2.1.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์สุขภาพการเจ็บคอ” (โครงการอบรมเชิงวิชาการไม่เก็บค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสมุนไพรเพื่อใช้ในการ บรรเทาอาการเจ็บคอและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ บรรเทาอาการเจ็บคอ (2 ชั่วโมง) 2. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับแหล่งเรียนรู้ด้าน ผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อสุขภาพและการแพทย์แผนไทย ตลอดจนหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง (2 ชั่วโมง) 3. การอบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ จากสมุนไพรเพื่อบรรเทาอาการเจ็บคอ” (2 ชั่วโมง)	30,000	งบรายได้ มธ.สป.		✓			1. หมวดบริการวิชาการ และวิจัย 2. สถานการณ์แพทย์แผน ไทยประยุกต์ คณะ แพทยศาสตร์
	2.2.1.4 โครงการขยายผลนวัตกรรมเครือข่ายสถานศึกษาเพื่อ ความเสมอภาคทางการศึกษา (โครงการอบรมเชิงวิชาการไม่เก็บค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการเป็นผู้ประกอบการ 2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์	20,000	งบรายได้ มธ.สป.			✓		1. หมวดบริการวิชาการ และวิจัย 2. วิทยาลัยสหวิทยาการ 3. กองทุนเพื่อความเสมอ ภาคทางการศึกษา (กสศ.)
	2.2.1.5 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การสร้างสรรค์นวัตกรรม นวัตกรรมด้านสุขภาพ” (โครงการอบรมเชิงวิชาการไม่เก็บค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมให้ความรู้ เรื่อง “การพัฒนานวัตกรรม สุขภาพและการประกอบการเบื้องต้น” (3 ชั่วโมง) 2. การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การปฏิบัติ ประยุกต์แนวคิดเพื่อออกแบบและพัฒนานวัตกรรม สุขภาพ” (3 ชั่วโมง)	30,000	งบรายได้ มธ.สป.				✓	1. หมวดบริการวิชาการ และวิจัย 2. คณะสาธารณสุขศาสตร์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.2 ให้บริการวิชาการและ บริการสุขภาพที่มี คุณภาพสูง	2.2.1.6 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การทำวิจัยจากงาน ประจำ (Routine to Research: R2R)" (โครงการอบรมเชิงวิชาการแก่ค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมเชิงปฏิบัติการ "การทำวิจัยจากงาน ประจำ (Routine to Research: R2R)" (18 ชั่วโมง) 2. ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บ (4,000 บาท × 30 คน) รวม 120,000 บาท 3. รายรับมากกว่ารายจ่าย (กำไร) 32,000 บาท	78,400	งบประมาณ จาก ค่าธรรมเนียม โครงการ	√				ศูนย์วิจัยและการบริการ วิชาการฯ
	2.2.1.7 โครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้น เรื่อง "การวิเคราะห์ ข้อมูลอนุกรมเวลาและการพยากรณ์ปัญหาทางสาธารณสุข" (โครงการอบรมเชิงวิชาการแก่ค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. อบรมหลักสูตรระยะสั้น เรื่อง "การวิเคราะห์ข้อมูล อนุกรมเวลาและการพยากรณ์ปัญหาทางสาธารณสุข" (18 ชั่วโมง) 2. ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บ (4,000 บาท × 30 คน) รวม 120,000 บาท	78,400	งบประมาณ จาก ค่าธรรมเนียม โครงการ		√			ศูนย์วิจัยและการบริการ วิชาการฯ
	2.2.1.8 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิคการบริการและ สื่อสารกับกลุ่มผู้สูงอายุ" (โครงการอบรมเชิงวิชาการแก่ค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิคการบริการและ สื่อสารกับกลุ่มผู้สูงอายุ" (12 ชั่วโมง) 2. ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บ (2,000 บาท × 40 คน) รวม 80,000 บาท 3. รายรับมากกว่ารายจ่าย (กำไร) 30,000 บาท	43,600	งบประมาณ จาก ค่าธรรมเนียม โครงการ			√		ศูนย์วิจัยและการบริการ วิชาการฯ
	2.2.1.9 โครงการอบรมเพื่อพัฒนาการสอนสำหรับครูผู้สอน กฎหมายระดับมัธยมศึกษา (โครงการอบรมเชิงวิชาการแก่ค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมเพื่อพัฒนาการสอนสำหรับครูผู้สอน กฎหมายระดับมัธยมศึกษา (18 ชั่วโมง) 2. ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บ (4,200 บาท × 40 คน) รวม 168,000 บาท 3. รายรับมากกว่ารายจ่าย (กำไร) 85,000 บาท	69,560	งบประมาณ จาก ค่าธรรมเนียม โครงการ			√		ศูนย์วิจัยและการบริการ วิชาการฯ
	2.2.1.10 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง นักวิจัยรุ่นใหม่กับ Generative AI (โครงการอบรมเชิงวิชาการแก่ค่าธรรมเนียม)	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง นักวิจัยรุ่นใหม่กับ Generative AI (12 ชั่วโมง) 2. ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บ (6,600 บาท × 40 คน) รวม 264,000 บาท 3. รายรับมากกว่ารายจ่าย (กำไร) 88,000 บาท	154,880	งบประมาณ จาก ค่าธรรมเนียม โครงการ		√			ศูนย์วิจัยและการบริการ วิชาการฯ
	2.2.1.11 โครงการมหาวิทยาลัยวัยสาม	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 4.00	1. การสัมมนาให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุ (โรงเรียนผู้สูงอายุ) การศึกษาดูงาน และสร้างเครือข่ายระหว่างผู้สูงอายุ (2 วัน 1 คืน) 2. ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บ (6,700 บาท × 30 คน) รวม 201,000 บาท 3. รายรับมากกว่ารายจ่าย (กำไร) 67,800 บาท	117,160	งบประมาณ จาก ค่าธรรมเนียม โครงการ			√		ศูนย์วิจัยและการบริการ วิชาการฯ

กลยุทธ์	แผนก/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.2 ให้บริการวิชาการและ บริการสุขภาพที่มี คุณภาพสูง	2.2.2 แผนยกระดับบริการสุขภาพเพื่อสุขภาวะ คุณภาพชีวิต ของประชาชนที่ปลอดภัยและมีคุณภาพสูง ด้วยบริการที่เป็น เลิศและครบวงจร										
	2.2.2.1 โครงการพัฒนาการบริการส่งเสริมสุขภาวะสัจ ภายในมหาวิทยาลัย (TULP wellness center on tour)	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการไม่ น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 40 คน/ครั้ง	1. เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติ 2. ประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวางแผนการจัด โครงการสรรหาและประสานวิทยากรให้ความรู้ใน โครงการ 3. ประชาสัมพันธ์โครงการ 4. ดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผน โดยจัดกิจกรรม ทั้งหมด 4 ครั้ง (ไตรมาสละ 1 ครั้ง) 5. ประเมินผลการจัดกิจกรรม	32,800	งบรายได้ มธ.สป.	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.2 โครงการ Exercise for Mental Health	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ 3. ระดับความเครียดผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 30 คน ของเป้าที่ตั้งไว้ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00 3. ระดับความเครียดผู้เข้าร่วมโครงการ ลดลง (วัดก่อน-หลัง)	1. เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติ 2. สรรหาและประสานวิทยากร 3. ประชาสัมพันธ์โครงการ 3. ดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผน 4. ประเมินผลการจัดกิจกรรม	24,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียม		✓	✓		หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.3 โครงการดูแลสุขภาพจิตให้กับนักศึกษา มธ.ศูนย์ลำปาง 2.2.2.3.1 กิจกรรมบริการให้คำปรึกษาทางจิตวิทยา (วัน เสาร์) จากนักจิตวิทยา โรงพยาบาลลำปาง	จำนวนผู้ขอรับคำปรึกษา	จำนวนผู้ขอรับคำปรึกษาได้รับการแก้ไข ปัญหาเบื้องต้น และให้คำปรึกษาอย่าง ต่อเนื่อง หรือส่งต่อได้ทันทีทั้งที่	1. ประสานนักจิตวิทยาในการให้คำปรึกษา และ จัดทำตารางวันให้คำปรึกษา 2. ประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรม โดยเปิดบริการ 2 ช่องทาง ได้แก่ เข้ารับคำปรึกษาด้วยตนเอง (Walk in) และระบบออนไลน์ (Call Line) 3. ขออนุมัติงบประมาณ และยืมเงิน 4. ส่งหลักฐานค่าใช้จ่ายประจำเดือน 5. สรุปรายงานข้อมูลการให้คำปรึกษาประจำเดือน เสนอผู้บริหารทราบ และติดตามผล	99,160	งบกองทุน ค่าธรรมเนียม	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.2 ให้บริการวิชาการและ บริการสุขภาพที่มี คุณภาพสูง	2.2.2.3.2 กิจกรรมฝึกอบรมทักษะการให้คำปรึกษา เบื้องต้นสำหรับนักศึกษา : เพื่อนช่วยเพื่อน	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80% ของเป้าที่ตั้งไว้	1. ประสานวิทยากร 2. ประชาสัมพันธ์กิจกรรม เพื่อให้ศึกษาลงทะเบียน โดยรับผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 80 คน 3. อบรมเชิงปฏิบัติการ สาธิตฝึกปฏิบัติการให้การ ปรึกษา และแบ่งกลุ่มกรณีศึกษา 4. สรุปรายงานผลการอบรม เพื่อพิจารณาถึงรูปแบบ การจัดอบรมและความคาดหวังที่นักศึกษาต้องการ จากการอบรม	61,720	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.3.3 กิจกรรมจิตวิทยากับชีวิตประจำวัน	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80% ของเป้าที่ตั้งไว้	กิจกรรมจิตวิทยากับชีวิตประจำวัน กำหนดตารางการจัดกิจกรรม โดยจัดกิจกรรม ทั้งหมด 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2568 ครั้งที่ 2 ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2568 1. ประชาสัมพันธ์กิจกรรม เพื่อให้ศึกษาลงทะเบียน โดยรับผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 30 คน 2. การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริง การทำเวิร์กช็อป และการฝึกปฏิบัติในหัวข้อต่าง ๆ 3. สรุปรายงานผลการอบรม เพื่อพิจารณาถึงรูปแบบ การจัดอบรมและความคาดหวังที่นักศึกษาต้องการ จากการอบรม	28,520	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.4 โครงการจัดซื้อตู้จ่ายยาอัจฉริยะเครื่องที่ 2	1. ตู้จ่ายยาอัจฉริยะ 2. ระดับความพึงพอใจผู้รับบริการ	1. ตู้จ่ายยาอัจฉริยะจำนวน 1 ตู้ 2. ระดับความพึงพอใจผู้รับบริการไม่น้อย กว่า 4.00	1. ทบทวน ออกแบบและพัฒนาระบบตู้จ่ายยา อัตโนมัติใหม่ 2. จัดซื้อจัดจ้างตู้จ่ายยาอัตโนมัติเครื่องใหม่ 3. ติดตั้งและเปิดให้บริการตู้จ่ายอัตโนมัติ 4. ประเมินความพึงพอใจ	263,220	งบกองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความสุขและความยั่งยืนให้กับประชาคมธรรมศาสตร์

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นสถาบันการศึกษาที่ประชาคมทุกกลุ่มมีความสุข พร้อมทั้งมีศักยภาพสูงในการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อจะสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคตได้ทั้ง 4 ศูนย์การศึกษา โดยคำนึงถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านทรัพยากรมนุษย์ด้านการเงิน ด้านกายภาพ ด้านไอที และด้านการสร้างความร่วมมือ รวมทั้งเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	โครงการกิจกรรมประจำ/โครงการต่อเนื่อง	โครงการใหม่
จำนวนโครงการรวมทั้งหมด			24	20
1. แผนพัฒนาทางกายภาพของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			6	11
1. โครงการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา งานระบบต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				
1.1 กิจกรรมงานปรับปรุงระบบโซล่าเซลล์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	300,000	งบรายได้ส่วนกลาง	✓	
1.2 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	415,200	งบรายได้ส่วนกลาง	✓	
1.3 กิจกรรมงานดูแลระบบปรับอากาศภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	731,200	งบรายได้ส่วนกลาง	✓	
1.4 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบลิฟต์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	403,700	งบรายได้ส่วนกลาง	✓	
1.5 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบบันไดเลื่อนภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	64,200	งบรายได้ส่วนกลาง	✓	
1.6 งานเปลี่ยนน้ำมันเครื่องหม้อแปลง จำนวน 5 เครื่อง	480,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
2. โครงการพัฒนาอาคาร สถานที่ และกายภาพต่าง ๆ ภายใน มธ.ศูนย์ลำปาง				
2.1 ปรับปรุงอาคารเรียนรวม 5 ชั้น งานประตู พื้นห้อง อุปกรณ์ห้องน้ำ ถังบำบัด พัดลมดูดอากาศ ท่อดับเพลิง	3,666,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
2.2 งานปรับปรุงทางเดินสำหรับ Service ระบบปรับอากาศ อาคารเรียนรวม 2	300,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
2.3 งานต่อเติมหลังคาคลุมตลาดฟ้าบริเวณพื้นที่ติดตั้ง CDU เครื่องปรับอากาศ อาคารนวัตกรรมบริการโซน C	480,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
2.4 งานปรับปรุงฝ้าเพดานและระบบไฟฟ้าห้อง 4105 อาคารอเนกประสงค์	400,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
2.5 งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณโถงโซน D และด้านหน้าอาคารนวัตกรรมบริการ	72,500	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
2.6 งานปรับปรุงผนังชั้นเสียงห้องเรียน ชั้น 4 โซน B อาคารนวัตกรรมบริการ (ห้อง 6B410,6B412)	704,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
2.7 งานปรับปรุงผนังกันเสียงห้องเรียนห้อง 7501,7502 อาคารบุญชูพาณิชย์	453,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	โครงการกิจกรรมประจำ/โครงการต่อเนื่อง	โครงการใหม่
2.8 งานปรับปรุงพื้นที่ห้องเรียน ห้อง 1208,1317 อาคารสิรินธรรัตน์ และห้องรับรองชั้น 2 โซน C อาคารนวัตกรรมการบริการ	580,200	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
3. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง				
3.1 ติดตั้งระบบน้ำสำหรับรดน้ำต้นไม้ ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	460,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
3.2 ปรับปรุงภูมิทัศน์แนวรั้วด้านหน้ามหาวิทยาลัย	490,000	งบรายได้ส่วนกลาง		✓
4. โครงการตรวจสอบและซ่อมแซมท่อประปา	100,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
- ซ่อมมิเตอร์ห้อง 3501				
2. แผนงานด้านการรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย			3	0
1. การบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤต				
1.1 โครงการซักซ้อมแผนแผ่นดินไหว อัคคีภัย และवादภัย	30,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
1.2 โครงการซักซ้อมแผนฝุ่น PM 2.5	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
1.3 โครงการซักซ้อมแผนชุมนุมประท้วง จลาจล	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
3. แผนงานพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เกิดความมั่นคงในการทำงานในมหาวิทยาลัย			4	6
1. โครงการสัมมนาบุคลากร	600,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
2. โครงการเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่น ปีงบประมาณ 2569	25,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
3. โครงการสร้างเครือข่ายบุคลากรสัมพันธ์	50,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
4. โครงการ "อุ้งใจประสาถ้องลำปาง"	23,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
5. โครงการ In house Training จำนวน 4 โครงการ				
5.1 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้/ศึกษาดูงาน หัวข้อ "การนำเทคโนโลยีมาช่วยเสริมประสิทธิภาพในการวางแผนระบบการทำงาน"	35,400	งบรายได้ มธ.ลป.		✓
5.2 โครงการอบรมเทคนิคการบริหารเวลาเพื่อความสำเร็จ	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.		✓
5.3 โครงการอบรมทักษะการสื่อสารและการนำเสนออย่างมืออาชีพ	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.		✓
5.4 โครงการอบรมกฎระเบียบ ข้อบังคับด้านการเงินของมหาวิทยาลัย	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.		✓

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	โครงการกิจกรรมประจำ/โครงการต่อเนื่อง	โครงการใหม่
5.5 โครงการป้องกันและบรรเทาอาการออฟฟิศซินโดรม	23,000	งบรายได้ มธ.ลป.		✓
5.6 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านจิตใจสำหรับการดูแลนักศึกษาและการทำงาน	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.		✓
4. แผนการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อความยั่งยืน			2	0
1. การบริหารเงินลงทุนกองบริหารศูนย์ลำปาง	-	ไม่ใช้งบประมาณ	✓	
2. โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านระบบ E-Commerce มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	200,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
5. แผนการสร้างสื่อสารภาพลักษณ์และความเชื่อถือของมหาวิทยาลัยจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชน			8	2
1. โครงการ TULP E-Newsletter ปีที่ 5	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
2. โครงการ TULP Prospectus 2026	30,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
3. โครงการ จัดทำคลิปวิดีโอประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง - คลิปประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย (ฉบับไม่ทางการ)	350,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
4. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	200,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
5. โครงการสืบสานวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น สมโภชพระพุทธธรรมทิวาสศดา	25,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
6. โครงการโคมล้านนาธรรมศาสตร์	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
7. โครงการสารคดีสร้างสรรควัดพระธาตุเสด็จ จังหวัดลำปาง	2,000,000	กองทุนสื่อ Thai PBS		✓
8. โครงการศิษย์เก่าสานสัมพันธ์	40,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
9. โครงการวันธรรมศาสตร์ 10 ธันวาคม	30,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
10. โครงการ 92 ปี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	40,000	งบรายได้ มธ.ลป.		✓
6. แผนการสร้างเสริมความเข้มแข็งความยั่งยืนภายใน มธ.			1	1
1. กิจกรรมการพัฒนา มธ.ศูนย์ลำปางอย่างยั่งยืนด้วย SDGs	30,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	
2. โครงการ TULP Green	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.		✓

แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารศูนย์ลำปาง ประจำปีงบประมาณ 2569

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบขั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตอบโจทยความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

1. พัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค โดดเด่นทั้งหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์
2. ผลิตบัณฑิตคุณภาพสูงตอบโจทย์ต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงของประชาชน
3. ขับเคลื่อนธรรมศาสตร์ให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีค้ำจุนให้สังคม เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศ เป็นสถาบันวิชาการที่ให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคมในฐานะสถาบันฝึกอบรม สถาบันให้คำปรึกษา และสถาบันวิจัย ที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง รวมทั้งการให้บริการสุขภาพด้วยคุณภาพสูงระดับสากล
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความสุขและความยั่งยืนให้กับประชาคมธรรมศาสตร์

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นสถาบันการศึกษาที่ประชาชนทุกกลุ่มมีความสุข พร้อมทั้งมีศักยภาพสูงในการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อจะสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคตได้ทั้ง 4 ศูนย์การศึกษา โดยคำนึงถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านทรัพยากรมนุษย์ด้านการเงิน ด้านกายภาพ ด้านไอที และด้านการสร้างความร่วมมือ รวมทั้งเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับประชาคมธรรมศาสตร์	3.1.1 แผนพัฒนาทางกายภาพของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์										
	3.1.1.1 โครงการตรวจสอบซ่อมแซม บำรุงรักษา งานระบบต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง										
	3.1.1.1.1 กิจกรรมงานปรับปรุงระบบโซล่าเซลล์ภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ระบบโซล่าเซลล์พร้อมใช้งาน	ระบบโซล่าเซลล์ พร้อมใช้งาน ร้อยละ 100	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	300,000	งบรายได้ ส่วนกลาง		✓	✓		หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.1.2 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ตรวจเช็คดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง ไฟฟ้าแรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่างพร้อมใช้งาน	ตรวจเช็คดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง แรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่าง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซม ปีละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	415,200	งบรายได้ ส่วนกลาง			✓		หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.1.3 กิจกรรมงานดูแลระบบปรับอากาศภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ทำการตรวจเช็คดูแลรักษาระบบ ปรับอากาศ	มีการตรวจเช็คดูแลรักษาระบบปรับอากาศ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซมเดือนละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	731,200	งบรายได้ ส่วนกลาง	✓	✓	✓	✓	หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.1.4 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบลิฟต์ภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ทำการตรวจเช็คดูแลรักษาลิฟต์	มีการตรวจเช็คดูแลรักษาลิฟต์ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซมเดือนละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	403,700	งบรายได้ ส่วนกลาง	✓	✓	✓	✓	หมวดพัฒนากายภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับประชาคมธรรมศาสตร์	3.1.1.1.5 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบบันไดเลื่อนภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ทำการตรวจเช็คดูแลรักษา บันไดเลื่อน	มีการตรวจเช็คดูแลบันไดเลื่อน อย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซมทุก 2 เดือน 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	64,200	งบรายได้ ส่วนกลาง	√	√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.1.6 งานเปลี่ยนน้ำมันเครื่องหม้อแปลง จำนวน 5 เครื่อง	ทำการเปลี่ยนน้ำมันเครื่องหม้อแปลง	ทำการเปลี่ยนน้ำมันเครื่องหม้อแปลง จำนวน 5 เครื่อง	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	480,000	งบรายได้ ส่วนกลาง		√			หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.2 โครงการพัฒนาอาหาร สถานที่ และกายภาพต่าง ๆ ภายใน มธ.ศูนย์ลำปาง										
	3.1.1.2.1 ปรับปรุงอาคารเรียนรวม 5 ชั้น งานประตู่ พื้นห้อง อุปกรณ์ห้องน้ำ ถังบำบัด ทัศนียภาพอากาศ ท่อดับเพลิง	ปรับปรุงอาคารเรียนรวม 3 ให้มีความ พร้อมรองรับเกี่ยวกับการเรียนการสอน	ปรับปรุงอาคารเรียนรวม 3 ให้มีความ พร้อมรองรับสำหรับจัดการเรียนการสอน 100 เปอร์เซ็นต์	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	3,666,000	งบรายได้ ส่วนกลาง		√			หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.2.2 งานปรับปรุงทางเดินสำหรับ Service ระบบปรับ อากาศ อาคารเรียนรวม 2	มีทางเดินสำหรับใช้ในการตรวจสอบ	มีทางเดินสำหรับบำรุงรักษาระบบปรับอากาศ ของอาคารเรียนรวม 2 จำนวน 1 ชั้น	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	300,000	งบรายได้ ส่วนกลาง	√				หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.2.3 งานต่อเติมหลังคาคลุมคาดฟ้าบริเวณพื้นที่ติดตั้ง CDU เครื่องปรับอากาศ อาคารนวัตกรรมบริการโซน C	มีหลังคาคลุมคาดฟ้าอาคารนวัตกรรม บริการโซน C เพื่อป้องกันน้ำซัง	มีหลังคาคลุมคาดฟ้าอาคารนวัตกรรม บริการโซน C จำนวน 1 จุด	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	480,000	งบรายได้ ส่วนกลาง		√			หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.2.4 งานปรับปรุงฝ้าเพดานและระบบไฟฟ้าห้อง 4105 อาคารอนุประสงค์	มีฝ้าเพดานใหม่และระบบไฟฟ้าห้อง 4105 อาคารนวัตกรรมบริการใช้งานได้ปกติ	ฝ้าเพดานใหม่และระบบไฟฟ้าพร้อมใช้งาน ร้อยละ 100	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	400,000	งบรายได้ ส่วนกลาง	√				หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.2.5 งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณโซน D และด้านหน้าอาคารนวัตกรรมบริการ	มีระบบไฟฟ้าบริเวณโซน D และ ด้านหน้าอาคารนวัตกรรมบริการพร้อมใช้ งาน	ระบบไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณโซน D และ ด้านหน้าอาคารนวัตกรรมบริการ ใช้งานได้ ร้อยละ 100	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	72,500	งบรายได้ ส่วนกลาง			√		หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.2.6 งานปรับปรุงนั่งขับเสียงห้องเรียน ชั้น 4 โซน B อาคารนวัตกรรมบริการ (ห้อง 6B410,6B412)	มีห้องเรียนพร้อมใช้งานสำหรับสนับสนุน การจัดการเรียนการสอน	มีห้องเรียนพร้อมใช้งานสำหรับสนับสนุน การจัดการเรียนการสอนเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ห้อง	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	704,000	งบรายได้ ส่วนกลาง		√			หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.2.7 งานปรับปรุงนั่งกันเสียงห้องเรียน ห้อง 7501,7502 อาคารบุญชูสถาบัน	มีห้องเรียนพร้อมใช้งานสำหรับสนับสนุน การจัดการเรียนการสอน	มีห้องเรียนพร้อมใช้งานสำหรับสนับสนุน การจัดการเรียนการสอน จำนวน 2 ห้อง	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	453,000	งบรายได้ ส่วนกลาง	√				หมวดพัฒนากายภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับประชาคมธรรมศาสตร์	3.1.1.2.8 งานปรับปรุงพื้นที่ห้องเรียน ห้อง 1208,1317 อาคารสิรินธรรัตน์ และ ห้องรับรอง ชั้น 2 โซน C อาคาร นวัตกรรมการบริการ			1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	580,000	งบรายได้ ส่วนกลาง		√			หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.3 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง										
	3.1.1.3.1 ติดตั้งระบบน้ำสำหรับรดน้ำต้นไม้ ภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มีแหล่งน้ำสำหรับรดน้ำต้นไม้เพิ่ม	มีระบบจ่ายน้ำสำหรับรดน้ำต้นไม้ โดยเป็น น้ำจากแหล่งน้ำชลประทานหรือแหล่งน้ำ ธรรมชาติทดแทนการใช้น้ำประปา จำนวน อาคารละ 1 ระบบ	1. ติดตั้งระบบปั๊มน้ำอัตโนมัติจากแหล่งน้ำใกล้เคียง 2. ติดตั้งระบบท่อ และจุดจ่ายน้ำ 3. ติดการใช้งานระบบน้ำประปา	460,000	งบรายได้ ส่วนกลาง	√				หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.3.2 ปรับปรุงภูมิทัศน์แนวรั้วด้านหน้ามหาวิทยาลัย	รั้วและพื้นที่แนวรั้วด้านหน้ามหาวิทยาลัย ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์	รั้วและพื้นที่แนวรั้วด้านหน้ามหาวิทยาลัย ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์ พื้นที่ไม่น้อยกว่า 1,000 ตารางเมตร	1. งานทาสีรั้ว 2. งานปรับพื้นที่และกำจัดวัชพืช 3. งานปลูกต้นไม้ 4. งานระบบรดน้ำ	490,000	งบรายได้ ส่วนกลาง		√			หมวดพัฒนากายภาพ
	3.1.1.4 โครงการตรวจสอบและซ่อมแซมไฮดรอลิกตู้คอมพิวเตอร์ - ซ่อมมิเตอร์ห้อง 3501 - เปลี่ยน UPS ห้อง 7501 / 7502 / 7508 / ห้อง 1000 ที่นั่ง - อื่น ๆ หากมีชำรุดเสียหายระหว่างปีงบประมาณ	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน ไฮดรอลิกตู้คอมพิวเตอร์	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน ไฮดรอลิกตู้คอมพิวเตอร์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	1. ตรวจสอบไฮดรอลิกตู้คอมพิวเตอร์ปีละ 2 ครั้ง 2. ดำเนินการตามแผน 3. ประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ 4. รายงานผล	100,000	งบรายได้ มธ.ลป	√		√		หมวดบริหารและอาคาร สถานที่
	3.1.2 แผนงานด้านการรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย										
	3.1.2.1 การบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤต										
	3.1.2.1.1 โครงการซักซ้อมแผนแผ่นดินไหว อัคคีภัย และवादภัย	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 80 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการ 2. ทบทวนวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	30,000	งบรายได้ มธ.ลป	√	√	√	√	1. หมวดรักษาความ ปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพ และวิเทศสัมพันธ์
	3.1.2.1.2 โครงการซักซ้อมแผนผู้คน PM 2.5	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 80 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการ 2. ทบทวนวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000	งบรายได้ มธ.ลป	√	√	√	√	1. หมวดรักษาความ ปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพ และวิเทศสัมพันธ์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับประชาคมธรรมศาสตร์	3.1.2.1.3 โครงการชักชวนแผนชุมชนประท้วง จราจร	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 80 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการ 2. ทาบทามวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	1. หมวดรักษาความ ปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพ และวิเทศสัมพันธ์
3.2 พัฒนาระบบบริหาร ทรัพยากรมนุษย์และ สวัสดิการบุคลากรเพื่อ พัฒนาสมรรถนะของ บุคลากรให้มีประสิทธิภาพ	3.2.1 แผนงานพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เกิด ความมั่นคงในการทำงานในมหาวิทยาลัย										
	3.2.1.1 โครงการสัมมนาบุคลากร	ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อของบประมาณ 2. ดำเนินการจัดโครงการ 3. ประเมินผลความพึงพอใจในการจัดโครงการ	600,000	งบรายได้ มธ.ลป.			✓		หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.2 โครงการเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่น ปีงบประมาณ 2569	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน 2. มีผลงานที่ได้รับการพัฒนาและเป็น ประโยชน์ต่อหน่วยงาน	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน อย่างน้อย ด้านละ 1 คน 2. มีผลงานที่ได้รับการพัฒนาและนำ ประโยชน์จากผลงานมาใช้ในการพัฒนา หรือปรับปรุงหน่วยงาน	1. จัดทำ/และประกาศเวียนหลักเกณฑ์ 2. เขียนโครงการเพื่อขออนุมัติ 3. รายงานผลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์และ เสนอผู้ที่ได้รับรางวัลให้ผู้บริหารรับทราบ 4. ทำพิธีมอบเกียรติบัตร	25,000	งบรายได้ มธ.ลป.				✓	หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.3 โครงการสร้างเครือข่ายบุคลากรสัมพันธ์	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของคณาจารย์และบุคลากรใน สังกัดมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อขออนุมัติ 2. ดำเนินการจัดโครงการ 3. ประเมินผลความพึงพอใจในการจัดโครงการ	50,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓				หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.4 โครงการ "ผู้ใจประภักดิ์ลำปาง"	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของคณาจารย์และบุคลากรใน สังกัดมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อขออนุมัติ 2. ดำเนินการจัดโครงการ 3. ประเมินผลความพึงพอใจในการจัดโครงการ	17,700	งบรายได้ มธ.ลป.		✓	✓		หมวดทรัพยากรมนุษย์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.2 พัฒนาระบบบริหาร ทรัพยากรมนุษย์และ สวัสดิการบุคลากรเพื่อ พัฒนาสมรรถนะของ บุคลากรให้มีประสิทธิภาพ	3.2.1.5 โครงการ In house Training จำนวน 6 โครงการ										
	3.2.1.5.1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้/ศึกษาดูงาน หัวข้อ "การนำเทคโนโลยีมาช่วยเสริมประสิทธิภาพในการวางแผนระบบ การทำงาน"	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของคณาจารย์และบุคลากรใน สังกัดมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อขออนุมัติ 2. ดำเนินการจัดโครงการ 3. ประเมินผลความพึงพอใจในการจัดโครงการ 4. รายงานผลต่อผู้บริหารรับทราบ	35,400	งบรายได้ฯ มธ.สป.		√			หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.5.2 โครงการอบรมเทคนิคการบริหารเวลาเพื่อ ความสำเร็จ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของคณาจารย์และบุคลากรใน สังกัดมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อขออนุมัติ 2. ดำเนินการจัดโครงการ 3. ประเมินผลความพึงพอใจในการจัดโครงการ 4. รายงานผลต่อผู้บริหารรับทราบ	20,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.				√	หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.5.3 โครงการอบรมทักษะการสื่อสารและการนำเสนอ อย่างมืออาชีพ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของคณาจารย์และบุคลากรใน สังกัดมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อขออนุมัติ 2. ดำเนินการจัดโครงการ 3. ประเมินผลความพึงพอใจในการจัดโครงการ 4. รายงานผลต่อผู้บริหารรับทราบ	20,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.		√			หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.5.4 โครงการอบรมกฎระเบียบ ข้อบังคับด้านการเงิน ของมหาวิทยาลัย	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของคณาจารย์และบุคลากรใน สังกัดมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อขออนุมัติ 2. ดำเนินการจัดโครงการ 3. ประเมินผลความพึงพอใจในการจัดโครงการ 4. รายงานผลต่อผู้บริหารรับทราบ	20,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√				หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.5.5 กิจกรรมป้องกันและบรรเทาอาการออฟฟิศซินโดรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรกอง บริหารศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการและขออนุมัติงบประมาณ 2. จัดโครงการ 3. ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานผล	23,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√				หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.1.5.6 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านจิตใจสำหรับ การดูแลนักศึกษาและการทำงาน	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 40 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อขอขบประมาณ 2. ติดต่อวิทยากรและประชาสัมพันธ์โครงการ 3. ดำเนินโครงการฯ 4. ประเมินโครงการฯ 5. สรุปโครงการฯพร้อมเสนอผู้บริหาร	20,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.			√		หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.3 พัฒนาด้านการคลัง และความมั่นคงทางการเงิน	3.3.1 แผนการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อความยั่งยืน										
	3.3.1.1 การบริหารเงินลงทุนกองบริหารศูนย์ลำปาง	1. มีบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ไม่เกินเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด 2. รายได้จากการลงทุน	1. มีบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของ มธ.ศูนย์ลำปาง ไม่เกินร้อยละ 10 2. มีรายได้จากการลงทุนไม่น้อยกว่า 600,000 บาท	1. ประชุมคณะกรรมการบริหารเงินลงทุนเพื่อวางแผนการดำเนินงานและบริหารเงินลงทุน 2. ประเมินผลการดำเนินการและรายงานผล	-	ไม่ใช้ งบประมาณ	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการบริหารเงิน ลงทุน มธ.ศูนย์ลำปาง
	3.3.1.2 โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านระบบ E-Commerce มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริม 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้า	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมไม่น้อยกว่า 3 ชนิด 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้าไม่น้อยกว่า 100 ครั้ง	1. ประชุมคณะกรรมการถึงกลยุทธ์การส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. จัดหาและออกแบบผลิตภัณฑ์ 3. ประชาสัมพันธ์และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	200,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการส่งเสริม ผลิตภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce
3.4 ส่งเสริมความเป็น องค์กรธรรมาภิบาล	3.4.1 แผนการสร้างสื่อสภาพลักษณ์และความเชื่อถือของมหาวิทยาลัยจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชน										
	3.4.1.1 โครงการ TULP E-Newsletter ปีที่ 5	1. จำนวนผู้เข้าถึง E-Newsletter 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้เข้าถึง E-Newsletter ไม่น้อยกว่า 5,000 คน (รวมทั้ง 3 ฉบับ) 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 500 ครั้ง (รวมทั้ง 3 ฉบับ)	1. ประชุมคณะกรรมการกำหนดภาระงานและผู้รับผิดชอบหัวข้อคอลัมน์ 2. จัดทำบทความตามที่ได้รับมอบหมาย 3. จัดส่งให้บริษัทออกแบบ E-Newsletter 4. ตรวจสอบพิสูจน์อักษร และพิจารณาปรับแก้ไข 5. เผยแพร่ E-Newsletter	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	หมวดประชาสัมพันธ์
	3.4.1.2 โครงการ TULP Prospectus 2026	1. จำนวนผู้เข้าถึง Prospectus 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้เข้าถึง Prospectus ไม่น้อยกว่า 500 คน 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 500 ครั้ง	1. ประชุมคณะกรรมการกำหนดภาระงานและผู้รับผิดชอบหัวข้อคอลัมน์ 2. จัดทำบทความตามที่ได้รับมอบหมาย 3. จัดส่งให้บริษัทออกแบบ Prospectus 4. ตรวจสอบพิสูจน์อักษร และพิจารณาปรับแก้ไข 5. เผยแพร่ Prospectus	30,000	งบรายได้ มธ.ลป.			✓	✓	หมวดประชาสัมพันธ์
	3.4.1.3 โครงการ จัดทำคลิปวิดีโอประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง - คลิปประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย (ฉบับไม่ทางการ) - คลิปประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย (ฉบับทางการ) 2 คลิป (2 ภาษา) - คลิปวิดีโอสั้นบน TIKTOK	1. จำนวนผู้เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ ไม่น้อยกว่า 1,000 ครั้ง / คลิป 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 500 ครั้ง / คลิป	1. เสนอขออนุมัติโครงการและงบประมาณ 2. วางแผนกำหนดหัวข้อการจัดทำสื่อ 3. ดำเนินการจัดทำสื่อ 4. พิจารณาปรับแก้ไขสื่อ 5. เผยแพร่คลิปสื่อประชาสัมพันธ์	350,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	หมวดประชาสัมพันธ์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.4 ส่งเสริมความเป็น องค์กรธรรมาภิบาล	3.4.1.4 โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนโรงเรียนที่เดินทางแนะแนว การศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัด นิทรรศการวันวิชาการและการเดินทาง พบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน/ปี 2. จำนวนครั้งการร่วมงานตลาดนัด หลักสูตร/ปี 3. จำนวนการจัดกิจกรรม Open House	1. โรงเรียนที่เดินทางแนะแนวการศึกษาต่อ ให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวัน วิชาการและการเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน ไม่น้อยกว่า 10 โรงเรียน/ปี 2. การร่วมจัดงานตลาดนัดหลักสูตร/ปี จำนวน 2 ครั้ง/ปี 3. การจัดกิจกรรม Open House จำนวน 1 ครั้ง/ปี	1. การเดินทางแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ณ โรงเรียน 2. การร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการ 3. การเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน เพื่อสร้างเครือข่าย 4. การร่วมงานตลาดนัดหลักสูตร 5. การจัดกิจกรรม Open House 6. การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ได้แก่ โบปลิว กระเป๋าน้ำ Roll-Up แบ็คดรอป	200,000	งบรายได้ มธ.สป.	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการวิชาการและ วิจัย
	3.4.1.5 โครงการสืบสานวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น สมโภชพระ พุทธธรรมที่จุฬาลงกรณ์	1. ความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100	1. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น 2. นิทรรศการทางศิลปวัฒนธรรม 3. กิจกรรมสมโภชพระพุทธธรรมที่จุฬาลงกรณ์	25,000	งบรายได้ มธ.สป.		✓			หมวดบริหารสำนักงาน
	3.4.1.6 โครงการโคมล้านนาธรรมศาสตร์	1. ความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100	1. กิจกรรมสาธิตการประดิษฐ์ โคมล้านนา 2. การจำลองขบวนประเพณี+นิทรรศการ 3. กาดพื้นเมือง	20,000	งบรายได้ มธ.สป.	✓				หมวดบริหารสำนักงาน
	3.4.1.7 โครงการสารคดีสร้างสรรค์วีดิทัศน์ระดับอุดมศึกษา จังหวัดลำปาง	สารคดีสร้างสรรค์แหล่งเรียนรู้ วัฒนธรรม	1. สารคดีสร้างสรรค์แหล่งเรียนรู้ วัฒนธรรม จำนวน 6 ตอน 2. ส่งเสริมภาพลักษณ์บทบาทมหาวิทยาลัย ในการสนับสนุนแหล่งเรียนรู้ วัฒนธรรม วัฒนธรรมเชิงสร้างสรรค์	นำเสนอผ่านสถานีโทรทัศน์ Thai PBS และสถานี กองทัพบกช่อง 5	2,000,000	กองทุนสื่อ Thai PBS	✓				หมวดบริหารสำนักงาน
	3.4.1.8 โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรมสภากาแฟประจำเดือน เดือนละ 1 ครั้ง จำนวน 9 เดือน 2. กิจกรรมจิตอาสาและบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม 3. กิจกรรมส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 4. กิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภาพและสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า ศิษย์ปัจจุบัน และมหาวิทยาลัย	40,000	งบรายได้ มธ.สป.	✓	✓	✓	✓	1. หน่วยงานศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.4 ส่งเสริมความเป็น องค์กรธรรมาภิบาล	3.4.1.9 โครงการวันธรรมศาสตร์ 10 ธันวาคม	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรมทางพระพุทธศาสนา 2. กิจกรรมจิตอาสาและบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม 3. กิจกรรมส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 4. กิจกรรมสานสัมพันธ์วันธรรมศาสตร์	30,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	√				1. หน่วยศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	3.4.1.10 โครงการ 92 ปี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1.ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรมมอบทุนการศึกษา "ทุนเรียนดีกิจกรรมเด่น" 2. กิจกรรมมอบรางวัลศิษย์เก่าดีเด่น 3. กิจกรรมรำลึกวันสถาปนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 4. กิจกรรมสานสัมพันธ์พี่น้องธรรมศาสตร์	40,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.			√		1. หน่วยศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา
3.5 ส่งเสริมความเป็นเลิศ ด้านความยั่งยืน ด้วยการ ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs)	3.5.1 แผนการสร้างความเข้มแข็งความยั่งยืนภายใน มธ.										
	3.5.1.1 กิจกรรมการพัฒนาฯ ศูนย์ลำปางอย่างยั่งยืนด้วย SDGs	1. สามารถสร้างแผนงานของแต่ละ หน่วยงานตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. หน่วยงานมีแผนงานของแต่ละหน่วยงาน ตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยอย่างน้อย หน่วยงานละ 1 แผน 2. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 50 คน	1. บรรยายความรู้ด้าน SDGs โดยผู้เชี่ยวชาญ 2. ฝึกปฏิบัติจัดทำแผนงานที่สามารถจัดทำไป ดำเนินการต่อไปได้	30,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.				√	หมวดพัฒนาคุณภาพ และวิเทศสัมพันธ์
	3.5.1.2 โครงการ TULP Green	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.0	1. กิจกรรมรณรงค์การคัดแยกขยะ 2. การให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ 3. การจำหน่ายขยะรีไซเคิล	15,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดกิจกรรมนักศึกษา