

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยระดับโลกเพื่อประชาชน The world-class university for the people

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลความเป็นเลิศระดับสากลอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรมการบริหารงาน รวมทั้งการเป็นมหาวิทยาลัยยั่งยืนที่มุ่งรับใช้ประชาชนและสังคม
2. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับสากลสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. มหาวิทยาลัยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการสังคมและการบริหารงาน
4. ภาวะการมีงานทำ และระดับความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการมุ่งผลิตบัณฑิต และพัฒนาคนทำงานให้มีคุณลักษณะและทักษะแห่งอนาคต
5. ความเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนากำลังคนแห่งอนาคต (Future Workforce)

วัตถุประสงค์ : พัฒนาการเรียนการสอนและพัฒนานักศึกษา

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะเป็นสถาบันวิชาการที่สร้างพลังการทำงานในอนาคตให้กับประเทศ โดยจะทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มในการพัฒนาทักษะแห่งอนาคตให้กับบัณฑิต และคนทำงานในอาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ทุกคนสามารถปรับตัวจากอาชีพเดิมจำนวนมากที่กำลังจะหายไป และตอบโจทย์อาชีพใหม่ ๆ ที่ท้าทายในโลกอนาคต โดยทำงานได้ทุกที่ทั่วโลก นอกจากนี้ยังต้องมีจิตสำนึกที่สอดคล้องไปกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทางที่กำหนดไว้โดยสหประชาชาติอีกด้วย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ	
							1	2	3	4		
1. ปฏิรูปหลักสูตรเพื่อการศึกษาในทศวรรษที่ 21	1.Thammasat for GREATS&SDGs - การพัฒนานักศึกษาของนักศึกษา ศูนย์ลำปางในยุคอนาคต											
	1. โครงการฝึกอบรมการจัดการภาษี และการวางแผนทางการเงิน	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ผู้เข้าร่วมโครงการ 60 คน	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนที่กำหนดไว้	1. กิจกรรมบรรยายให้ความรู้ประเภทของภาษี 2. workShop การวางแผนภาษี 3. อบรมเชิงปฏิบัติการขั้นตอนการวางแผนเพื่อความมั่นคงทางการเงิน	29,200.00	กองทุน ค่าธรรมเนียม	√					หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2. โครงการเตรียมความพร้อมสู่โลกอาชีพ "TULP Job & Education Fair 2024"	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 500 คน	1. กิจกรรมเสวนาให้ความรู้ ก้าวสู่ตลาดแรงงานอย่างมั่นใจ 2. กิจกรรม Work Shop อาชีพเสริม 3. กิจกรรมทดสอบความถนัดทางอาชีพ/ความพร้อมทางอาชีพ(บุคลิกภาพ) 4. กิจกรรม ให้ความรู้/ทักษะเพิ่มศักยภาพ 5. กิจกรรมให้ความรู้ศึกษาต่อต่างประเทศ/ทุนการศึกษา 6. นิทรรศการแนะแนวการศึกษาและอาชีพ	95,650.00	งบรายจ่ายจากราคาได้ ส่วนงานมธ. ศูนย์ลำปาง งบประมาณ 2567 แผนงานบง สำรองจ่าย รายจ่ายต้น		√				หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	3. โครงการดูแลสุขภาพจิตให้กับนักศึกษา มธ.ศูนย์ลำปาง 3.1 กิจกรรมบริการให้คำปรึกษา (walk in/call line)/ กิจกรรมให้คำปรึกษา (81,250 บาท) 3.2 กิจกรรมให้ความรู้ เป็นการฝึกอบรมทักษะการให้คำปรึกษาเบื้องต้นสำหรับนักศึกษา : เพื่อนช่วยเพื่อน (40,930 บาท) 3.3 กิจกรรม Psychology in daily life (13,440 บาท)	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าระดับ 4.00 2. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่ตั้งไว้	1. ประสานนักจิตวิทยาในการให้คำปรึกษา และจัดทำตารางวันให้คำปรึกษา 2. ประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรม โดยเปิดบริการ 2 ช่องทาง ได้แก่ Call line ปรึกษา และเข้าขอรับคำปรึกษาดด้วยตนเอง (walk in) 3. กิจกรรมให้ความรู้ เป็นการฝึกอบรมทักษะการให้คำปรึกษาเบื้องต้นสำหรับนักศึกษา : เพื่อนช่วยเพื่อน (จัดกิจกรรมตามตารางที่กำหนด) 4. กิจกรรม Psychology in daily life (จัดกิจกรรมตามตารางที่กำหนด)	135,890.00	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ	√	√	√	√	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	Thammasat Lampang Innopolis - เมืองนวัตกรรมต้นแบบของการศึกษาแบบพหุศาสตร์ (Multidisciplinary)										
	แผนงานด้านกิจกรรมส่งเสริมทักษะทางวิชาการให้แก่นักศึกษา										
	1. โครงการ We Can Do	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสอบถาม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.21	การส่งเสริมให้นักศึกษาได้สร้างสรรค์ผลงาน/นวัตกรรมและสามารถนำแนวคิดจากผลงานไปประยุกต์ใช้ เพื่ออำนวยความสะดวกและแก้ไขปัญหาคุณภาพชีวิตของนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย	50,000.00	งบรายด้า มธ.ลป.			√	หมวดบริการวิชาการและวิจัย	
	แผนงานด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่นักศึกษา										
	1.โครงการมหาวิทยาลัยส่งเสริมสุขภาพ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 200 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ ประกอบด้วย การเดินแอโรบิค การเดิน-วิ่ง 2. กิจกรรมการแสดงออกเชิงสร้างสรรค์ของนักศึกษากลุ่มกิจกรรม ประกอบด้วย ชุมชมเชียร์ กลุ่มกิจกรรมศิลปะการร่าต ชุมชมดนตรีสากล 3. กิจกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ	72,050.00	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ		√		หมวดกิจกรรมนักศึกษา	
	2. โครงการ TULP Campus life	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 80 คน / ครั้ง จำนวน 3 ครั้ง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 ต่อครั้ง จำนวน 3 ครั้ง	1. กิจกรรมที่ 1 เรียนรู้ประวัติศาสตร์ ภูมิปัญญาเมืองลำปาง 2. กิจกรรมที่ 2 เรียนรู้ธรรมชาติ วิถีชีวิต ภูมิทัศน์ท้องถิ่นลำปาง 3. กิจกรรมที่ 3 เรียนรู้วัฒนธรรม อาหาร ตาสนา	80,900.00	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ			√	√	หมวดกิจกรรมนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	3. โครงการวันเปิดโลกกิจกรรม	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 200 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. การจัดแสดงนิทรรศการผลงานด้านกิจกรรมนักศึกษาของกลุ่มกิจกรรมชุมนุมนักศึกษา 2. การแสดงความสามารถและทักษะของผู้เข้าแข่งขัน 3. การรับสมัครสมาชิกของกลุ่มกิจกรรมชุมนุมนักศึกษา 4. การแสดงความสามารถของนักศึกษาระดับชั้นปีที่ 1	89,000.00	กองทุน ค่าธรรมเนียมฯ				√	หมวดกิจกรรมนักศึกษา

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยระดับโลกเพื่อประชาชน The world-class university for the people

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลความเป็นเลิศระดับสากลอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรมการบริหารงาน รวมทั้งการเป็นมหาวิทยาลัยยั่งยืนที่มุ่งรับใช้ประชาชนและสังคม
2. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับสากลสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. มหาวิทยาลัยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการสังคมและการบริหารงาน
4. ภาวะการมีงานทำ และระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการผลิตบัณฑิต และพัฒนาคนทำงานให้มีคุณลักษณะและทักษะแห่งอนาคต
5. ความเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพแห่งอนาคต (Future Workplace)

วัตถุประสงค์ : พัฒนากายภาพ โครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารด้านต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะเป็นสถานที่ทำงานแห่งอนาคตที่ช่วยสร้างผลผลิตภาพสูงสุดให้คนทำงาน มีโครงสร้างพื้นฐานทั้งกายภาพและออนไลน์ที่ทันสมัย สะดวกสบายรวมทั้งกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานควบคู่ไปกับความเจริญก้าวหน้าในการทำงานโดยมีทักษะการทำงานที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
1. พัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร	แผนงานพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร										
	1. โครงการสัมมนาบุคลากร	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการและขออนุมัติ 2. จัดโครงการ 3. ประเมินผลโครงการ	500,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.			√		หมวดทรัพยากรมนุษย์
	2. โครงการเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่น ประจำปีงบประมาณ 2567	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน 2. มีผลงานที่ได้รับการพัฒนาอย่างน้อย 1 ชิ้น	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน จำนวน 1 คน 2. มีผลงานที่ได้รับการพัฒนาอย่างน้อย 1 ชิ้น	1. ประกาศหลักเกณฑ์ 2. เขียนโครงการและขออนุมัติ 3. รายงานผลผู้ที่มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์และเสนอผู้ที่ได้รับรางวัลต่อผู้บริหาร	20,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.				√	หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3. โครงการกีฬาบุคลากรยูทงเกมส์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการกีฬา ไม่น้อยกว่า 50% ของบุคลากรทางการศึกษาทั้งหมด (รวมคณะ)	1. เขียนโครงการและขออนุมัติงบประมาณ 2. จัดโครงการ 3. ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานผล	50,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√				หมวดทรัพยากรมนุษย์
	4. โครงการจัด IN HOUSE TRAINING										
4.1 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การเขียนคู่มือปฏิบัติงานเพื่อขอตำแหน่งที่สูงขึ้น	จำนวนผู้ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการของพนักงานมหาวิทยาลัยและพนักงานมหาวิทยาลัย (กองบริหารศูนย์ลำปาง) ในสังกัดกองบริหารศูนย์ลำปาง ที่มีคุณสมบัติครบตามเกณฑ์	จำนวนผู้ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการของพนักงานมหาวิทยาลัยและพนักงานมหาวิทยาลัย (กองบริหารศูนย์ลำปาง) ในสังกัดกองบริหารศูนย์ลำปาง ที่มีคุณสมบัติครบตามเกณฑ์ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20	1. เขียนโครงการและขออนุมัติงบประมาณ 2. ดูแลเรื่องสถานที่, เอกสารการอบรม, กำหนดการอาหาร, เครื่องดื่ม 3. ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานผล	35,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.			√		หมวดทรัพยากรมนุษย์	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ		
							1	2	3	4			
	4.2 โครงการอบรม English for Work	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอบรม 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการอบรมไม่น้อยกว่า 90% ของบุคลากรในสังกัดกองบริหารศูนย์ลำปาง 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. เขียนโครงการและขออนุมัติงบประมาณ 2. ดูแลเรื่องสถานที่, เอกสารการอบรม, กำหนดการอาหาร, เครื่องดื่ม 3. ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานผล	ไม่ใช้งบประมาณ			√	√			หมวดทรัพยากรมนุษย์	
2. พัฒนาความมั่นคงทางการเงิน	แผนงานบริหารงบประมาณและการจัดหารายได้												
	1. โครงการบริหารเงินลงทุนกองบริหารศูนย์ลำปาง	1. มีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของ มธ. ศูนย์ลำปาง 2. มีรายได้จากการลงทุน	1. มีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของ มธ. ศูนย์ลำปาง ไม่เกินร้อยละ 10 ตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด 2. มีรายได้จากการลงทุนไม่น้อยกว่า 500,000 บาท	1. มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินลงทุนเพื่อวางแผนการดำเนินงานและบริหารเงินลงทุน 2. ประเมินผลการดำเนินการและรายงานผล	ไม่ใช้งบประมาณ		√	√	√	√		คณะกรรมการบริหารเงินลงทุน มธ. ศูนย์ลำปาง	
	2. โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านระบบ E-Commerce TULP	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริม 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้า	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมไม่น้อยกว่า 10 ชนิด 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้าไม่น้อยกว่า 100 ครั้ง	1. ประชุมคณะกรรมการถึงกลยุทธ์การส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. จัดหาและออกแบบผลิตภัณฑ์ 3. ประชาสัมพันธ์และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	100,000.00	งบรายได้ มธ.ส.ป.		√	√	√	√		หมวดประชาสัมพันธ์
	3. โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรระยะสั้นด้านการแพทย์แผนไทยและแพทย์แผนไทยประยุกต์ ใน	จำนวนหลักสูตรการแพทย์แผนไทยและแพทย์แผนไทยประยุกต์ ใน	หลักสูตรการแพทย์แผนไทยและแพทย์แผนไทยประยุกต์ ในรูปแบบหลักสูตรประกาศนียบัตรระยะ	1. ประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการแพทย์แผนไทยและแพทย์แผนไทยประยุกต์	บริหาร งบประมาณใน	งบรายได้ มธ.ส.ป.		√	√	√			หมวดบริการวิชาการและวิจัย
3. พัฒนากายภาพและสภาพแวดล้อม "SMART UNIVERSITY"	TULP Safety Campus พัฒนาสิ่งแวดล้อมทางกายภาพที่เอื้อต่อความปลอดภัยของนักศึกษาและบุคลากรศูนย์ลำปางในทุกมิติ												
	แผนงานบำรุงรักษาตัวกายภาพ												
	1. โครงการตรวจสอบ ซ่อมแซม ดูแลรักษา ระบบสาธารณูปโภค ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง												
	1.1 ดูแลระบบไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย ไฟฟ้าแรงสูง ไฟฟ้าแรงต่ำ และไฟแสงสว่าง	ตรวจเช็คดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูงไฟฟ้าแรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่างพร้อมใช้งาน	ตรวจเช็คดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูงแรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่าง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซม ปีละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินตามแผน 3. รายงานผล	415,160.00	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)				√			หมวดพัฒนากายภาพ
	1.2 กิจกรรม จัดซื้อถังดับเพลิงเคมีติดตั้งภายในอาคารมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ติดตั้งถังดับเพลิงเคมีทดแทนของเดิมที่ชำรุด	มีถังดับเพลิงเคมีทดแทนของเดิมที่ชำรุดพร้อมใช้งาน 100%	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินตามแผน 3. รายงานผล	100,500.00	กองทุน ค่าธรรมเนียมมา		√					หมวดพัฒนากายภาพ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	1.3 โครงการติดตั้งไฟส่องสว่างใต้ฐานอาคารนวัตกรรม	ติดตั้งระบบไฟส่องสว่างใต้ฐานอาคารนวัตกรรม	ไฟส่องสว่างใต้ฐานอาคารนวัตกรรม จำนวน 1 จุด	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินตามแผน 3. รายงานผล	310,594.25	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ			√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	1.4 โครงการปรับปรุงห้องน้ำอาคารสิรินธรรัตน์	1. ปรับปรุงห้องน้ำชั้น 1 - 3 อาคารสิรินธรรัตน์ 2. ปรับปรุงห้องเรียน	ปรับปรุงห้องน้ำจำนวน 3 ชั้น อาคารสิรินธรรัตน์ ปรับปรุงห้องเรียนจำนวน 2 ห้อง	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินตามแผน 3. รายงานผล	1,798,000.00	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)		√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	1.5 โครงการติดตั้งระบบปรับอากาศ	ติดตั้งระบบปรับอากาศ	ติดตั้งระบบปรับอากาศห้องสอบ 7 ห้อง	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินตามแผน 3. รายงานผล	4,026,400.00	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)		√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	1.6 โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้า	ปรับปรุงระบบไฟฟ้าบริเวณอาคารเอนกประสงค์	ปรับปรุงระบบไฟฟ้าบริเวณอาคารเอนกประสงค์จำนวน 1 จุด	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินตามแผน 3. รายงานผล	195,200.00	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)		√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
แผนหมวดบริหารและอาคารสถานที่											
	1. กิจกรรมตรวจสอบและซ่อมแซมโสตทัศนอุปกรณ์	โสตทัศนอุปกรณ์พร้อมใช้งาน	มีผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	1. ตรวจสอบระบบโสตทัศนอุปกรณ์ปีละ 2 ครั้ง 2. ดำเนินงานตามแผน 3. ประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการ 4. รายงานผล	100,000.00	งบรายได้ฯ มธ.ส.	√			√	หมวดบริหารและอาคารฯ
แผนงานด้านการรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย											
	1. โครงการซ้อมแผนรองรับอัคคีภัยและวาทภัย	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 50 คน 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. เขียนโครงการ 2. ทบทวนวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินการโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000.00	งบรายได้ฯ มธ.ส.	√				หมวดรักษาความปลอดภัยและยานพาหนะ
	2. โครงการซ้อมแผนรองรับฝุ่น PM 2.5	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 50 คน 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. เขียนโครงการ 2. ทบทวนวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินการโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000.00	งบรายได้ฯ มธ.ส.		√			หมวดรักษาความปลอดภัยและยานพาหนะ
	3. โครงการรองรับเหตุการณ์ชุมนุมประท้วง / จลาจล	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 50 คน 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. เขียนโครงการ 2. ทบทวนวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินการโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000.00	งบรายได้ฯ มธ.ส.			√		หมวดรักษาความปลอดภัยและยานพาหนะ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ	
							1	2	3	4		
	แผนงานด้านการส่งเสริมให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green campus)											
	1. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัย											
	1.1 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสวนโดมแก้ว (โคกหนองนาโมเดล)	1. พื้นที่ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์ 2. มีระบบรดน้ำต้นไม้	1. พื้นที่ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์จำนวน 15,000 ตร.ม. 2. มีระบบรดน้ำต้นไม้ 1 ระบบ	1. ขออนุมัติ สนง.ทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการ 2. ขออนุมัติงบประมาณ 3. โอนงบประมาณ	1,300,000.00	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√	√	√		หมวดพัฒนากายภาพฯ
	1.2 งานพัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง (ระบบผันน้ำชลประทานเข้าสู่สระน้ำด้านข้างอาคารเอนกประสงค์)	1. มีระบบผันน้ำจากคลองชลประทาน	1. มีระบบผันน้ำจากคลองชลประทาน 1 ระบบ	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการจัดซื้อแบบทางเดินสำเร็จรูป 3. ดำเนินการติดตั้ง	200,000.00	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)			√	√		หมวดพัฒนากายภาพฯ
	1.3 งานพัฒนาระบบทางเดินเท้าด้านหน้าอาคารเรียนรวม 4 ชั้น	ทางเดินเชื่อมอาคาร 4 ชั้นและอาคารสิรินธรรัตน์	ทางเดินเชื่อมอาคาร 4 ชั้นและอาคารสิรินธรรัตน์ จำนวน 1 จุด	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการจัดซื้อแบบทางเดินสำเร็จรูป 3. ดำเนินการติดตั้ง	25,000.00	งบรายได้ฯ มธ.ส.		√				หมวดพัฒนากายภาพฯ
4. ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs)	สร้างการมีส่วนร่วมด้าน SDGs ทั้งภายในมหาวิทยาลัย และภาคส่วนต่างๆ ของสังคม											
	แผนงานอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม											
	1. โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 80 คน 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.21	1. กิจกรรมส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	20,000.00	งบรายได้ฯ	√					หมวดบริหารสำนักงาน

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยระดับโลกเพื่อประชาชน The world-class university for the people

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลความเป็นเลิศระดับสากลอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรมการบริหารงาน รวมทั้งการเป็นมหาวิทยาลัยยั่งยืนที่มุ่งรับใช้ประชาชนและสังคม
2. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับสากลสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. มหาวิทยาลัยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการสังคมและการบริหารงาน
4. ภาวะการมีงานทำ และระดับความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการมุ่งผลิตบัณฑิต และพัฒนาคนทำงานให้มีคุณลักษณะและทักษะแห่งอนาคต
5. ความเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต (Future Life and Society)

วัตถุประสงค์ : พัฒนางานวิจัย นวัตกรรม การบริการสังคมและบริการสุขภาพ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะเป็นพื้นที่ในการวิจัย สร้างสรรค์นวัตกรรม และ Startup รวมทั้งให้บริการสังคมและบริการทางสุขภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างสังคมที่ดียิ่งขึ้นในอนาคต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ	
							1	2	3	4		
1. บริการความรู้สู่การพัฒนาสังคม	แผนงานด้านบริการสังคม											
	1. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนโรงเรียนที่เดินทางแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการ และการเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน/ปี 2. จำนวนครั้งการร่วมงานตลาดนัดหลักสูตร/ปี 3. จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์ที่ผลิต/ปี	1. โรงเรียนที่เดินทางแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการ และการเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน ไม่น้อยกว่า 15 โรงเรียน/ปี 2. การร่วมงานตลาดนัดหลักสูตร จำนวน 2 ครั้ง/ปี 3. สื่อประชาสัมพันธ์ที่ผลิต จำนวน 3 สื่อ	1. การเดินทางแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ณ โรงเรียน 2. การร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการ 3. การเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน 4. การร่วมงานตลาดนัดหลักสูตร 5. การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ได้แก่ โบปลิว กระเป๋าผ้า Roll Up แแบ็คดรอป	200,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√	√	√	√	หมวดบริการวิชาการ และวิจัย	
	2. โครงการเสวนาวิชาการระดับนานาชาติ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสอบถาม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.21	จัดการเสวนาวิชาการระดับนานาชาติ	450,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.			√		หมวดบริการวิชาการ และวิจัย	
	3. โครงการ Can We Talk	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสอบถาม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.21	1. วางแผนและกำหนดเรื่องหรือประเด็นที่ต้องการอบรมให้ความรู้ 2. ประชาสัมพันธ์โครงการให้แก่กลุ่มเป้าหมาย และเปิดรับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการ 3. ดำเนินการจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้/กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ (12 ชั่วโมง)	50,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√			√	หมวดบริการวิชาการ และวิจัย	
4. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการศึกษาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล หัวข้อ “การประมวลผล AWS cloud สำหรับการศึกษา”	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนที่ตั้งไว้ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.21	1. กิจกรรมอบรมให้ความรู้ หัวข้อ Introduction to AWS cloud (3 ชั่วโมง) 2. กิจกรรมอบรมให้ความรู้ หัวข้อ กรณีศึกษาและการประยุกต์ใช้ AWS cloud ทางการศึกษา (3 ชั่วโมง) 3. กิจกรรมภาคปฏิบัติ workshop หัวข้อ ใช้งาน AWS cloud ในการประมวลผลสำหรับการศึกษา (6 ชั่วโมง)	37,000.00	งบรายได้ฯ มธ.สป.				√	หมวดบริการวิชาการ และวิจัย		

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ	
							1	2	3	4		
2. พัฒนาคุณภาพนักวิจัยและสร้างบรรยากาศในการทำงานวิจัย	แผนงานวิจัย											
	1. โครงการอุดหนุนการดำเนินงานด้านวิจัย	1. จำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนสนับสนุนวิจัย 2. จำนวนโครงการวิจัยที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์	1. มีโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนสนับสนุนไม่น้อยกว่า 2 โครงการ 2. มีโครงการวิจัยที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์ไม่น้อยกว่า 2 โครงการ	1. ประกาศเปิดรับทุนสนับสนุนการวิจัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ประชุมคณะกรรมการพิจารณาทุนสนับสนุนวิจัย 3. หมอบริการวิชาการและวิจัยประกาศผลการพิจารณา 4. ขออนุมัติงบประมาณและโครงการ 5. จัดทำสัญญา เบิกจ่ายเงินทุนวิจัยและดำเนินงานโครงการวิจัย 6. ส่งรายงานผลความก้าวหน้า และรายงานฉบับสมบูรณ์การดำเนินโครงการวิจัย"	100,000.00	งบรายได้ฯ มธลป.	√	√	√	√	หมอบริการวิชาการ และวิจัย	

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยระดับโลกเพื่อประชาชน The world-class university for the people

เป้าหมายหลัก

- มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลความเป็นเลิศระดับสากลอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรมการบริหารงาน รวมทั้งการเป็นมหาวิทยาลัยยั่งยืนที่มุ่งรับใช้ประชาชนและสังคม
- มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับสากลสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- มหาวิทยาลัยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการสังคมและการบริหารงาน
- ภาวะการมีงานทำ และระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการมุ่งผลิตบัณฑิต และพัฒนาคนทำงานให้มีคุณลักษณะและทักษะแห่งอนาคต
- ความเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต (Future Collaboration)

วัตถุประสงค์ : พัฒนาความร่วมมือกับทุกภาคส่วนของสังคมไทยและสังคมโลก

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะเป็นต้นแบบความร่วมมือแห่งอนาคตที่ระดมทรัพยากรทั้งในด้านการเงิน ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ จากหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ เข้ามาสู่กระบวนการเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาเพื่อตอบโจทย์ที่เป็นปัญหาสำคัญ ๆ ให้กับทุกภาคส่วนของสังคมไทย และสังคมโลก โดยจะสร้างโมเดลความร่วมมือที่เป็นประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญให้กับทุกฝ่ายเพื่อให้เป็นความร่วมมือที่ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ	
							1	2	3	4		
1. สร้างความร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายภายในและภายนอกประเทศและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ โดยมุ่งเน้นประเทศอาเซียนและเอเชียตะวันออก	สร้าง Thammasat Alumni Network (พัฒนาเครือข่ายศิษย์เก่า/ฐานข้อมูลศิษย์เก่า)											
	1. โครงการวันธรรมศาสตร์สามัคคี	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.21	1. กิจกรรมปั่นจักรยานเส้นทางประวัติศาสตร์ ธรรมศาสตร์ลำปาง 2. กิจกรรมเปิดสนามกีฬาเอ็กซ์ตรีม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง โดยการสนับสนุนการก่อสร้างจากศิษย์เก่า 3. กิจกรรมปลูกต้นไม้ภายในมหาวิทยาลัย	20,000.00	งบรายได้ มธ.ลป.	√					ศิษย์เก่าสัมพันธ์
2. สื่อสารธรรมศาสตร์สู่สากล	การขับเคลื่อน International PR System											
	1. โครงการ E-Newsletter มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง ปีที่ 3	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึง E-Newsletter 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึง E-Newsletter ไม่น้อยกว่า 5,000 คน 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 300 ครั้ง	1. ประชุมคณะกรรมการกำหนดภาระงานและผู้รับผิดชอบหัวข้อคอลัมน์ 2. จัดทำบทความตามที่ได้รับมอบหมาย 3. จัดส่งให้บริษัทออกแบบ E-Newsletter 4. ตรวจสอบพิสูจน์อักษร และพิจารณาปรับแก้ไข 5. เผยแพร่ E-Newsletter	50,000.00	งบรายได้ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดประชาสัมพันธ์	
	2. โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ ไม่น้อยกว่า 5,000 ครั้ง 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึกรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 300 ครั้ง	1. เสนอขออนุมัติโครงการและงบประมาณ 2. วางแผนกำหนดหัวข้อการจัดทำสื่อ 3. ดำเนินการจัดทำสื่อ 4. พิจารณาปรับแก้ไขสื่อ 5. เผยแพร่คลิปสื่อประชาสัมพันธ์	100,000.00	งบรายได้ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดประชาสัมพันธ์	