



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หมวดนโยบายและแผน งานบริหารสำนักงานศูนย์ลำปาง โทร. 84 - 5107

ที่ อว 67.06.3/ว 866

วันที่ 21 กันยายน 2569

เรื่อง ขอบความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2570

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปางและการนักศึกษา

ตามที่สำนักงานบริหารศูนย์ลำปาง โดยคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ได้ร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภารกิจ เป้าหมาย และทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัย ตลอดจนใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับ ติดตาม และประเมินผล การดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการดังกล่าว สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 13 พ.ศ. 2565-2570 (ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568) ภายใต้วิสัยทัศน์ มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต (Leading Comprehensive University for Future Societies) โดยมุ่งสนับสนุนการจัดการศึกษา การวิจัย การพัฒนาองค์ความรู้ การสร้าง นวัตกรรม และการสร้างคุณค่าแก่สังคม ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารศูนย์ลำปางมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ บริหารจัดการ การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย การให้บริการแก่นักศึกษาและบุคลากร การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการวิจัย ตลอดจนการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีและระบบดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการ

ในการนี้ สำนักงานบริหารศูนย์ลำปางได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เรียบร้อย แล้ว เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงาน การกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน รวมทั้งใช้ เป็นข้อมูลประกอบการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียด ปรากฏตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อให้ สำนักงานบริหารศูนย์ลำปางใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงาน การกำกับ ติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดต่อไป

เห็นชอบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติวัฒน์ จันทรแจ่มใส)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปางและการนักศึกษา

๒๔ เม.ย. ๒๕๖๙

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐกรณ์ ชูช่วย)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปาง

ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565-2570)
(ฉบับทบทวน) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. ปรัชญา

“.... มหาวิทยาลัยย่อมอุปมาประดุจบ่อน้ำ บำบัดความกระหายของราษฎร ผู้สมัครแสวงหาความรู้อันเป็นสิทธิและโอกาสที่เขาควรมีควรได้ ตามหลักแห่งเสรีภาพของการศึกษา....”

"...A university is, figuratively, an oasis that quenches the thirst of those who are in pursuit of knowledge. The opportunity to acquire higher education rightly belongs to every citizen under the principle of freedom of education..."

สุนทรพจน์ของศาสตราจารย์ ดร.ปรีดี พนมยงค์ ผู้ประศาสน์การมหาวิทยาลัย

2. ปณิธาน

“มหาวิทยาลัยเพื่อประชาชน” "THAMMASAT FOR THE PEOPLE"

3. วิสัยทัศน์

"มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต"

"Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตบโจทย์ความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. พันธกิจ (พระราชบัญญัติ มธ. พ.ศ. 2558)

1. จัดการศึกษา เผยแพร่ความรู้ ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง
2. สร้างงานวิจัย และองค์ความรู้
3. ให้บริการทางวิชาการ และวิชาชีพแก่สังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง

5. ค่านิยมองค์กร

ONE TU

O: Out of the box thinking นอกกรอบอย่างสร้างสรรค์

N: No Boundaries สานพลังอย่างบูรณาการ

E: Empathy อยู่ร่วมกันอย่างเข้าใจ

T: Transformation ปรับและเปลี่ยนได้ในทุกสถานการณ์

U: Unity ประสานความหลากหลายสู่ความเป็นหนึ่งเดียว

6. วัฒนธรรมองค์กร

“เป็นเลิศ เป็นธรรม ร่วมนำสังคม” "Excellence, Morality, and Social Engagement"

7. เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลง และเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต

UG1 อัตราการได้งานทำร้อยละ 100

UG2 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตอยู่ในระดับไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 อย่างต่อเนื่อง

2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ

UG3 จำนวนผลงานวิชาการคุณภาพสูงที่ได้รับการเผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ 750 ผลงาน/ปี

UG4 จำนวนรางวัลระดับสากล 160 รางวัล/ปี

UG5 ความพึงพอใจผู้รับบริการวิชาการและบริการสุขภาพไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

UG6 จำนวนผลงานที่มีผลกระทบต่อชุมชน/สังคม (Impact) 33 ผลงาน/ปี

3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

UG7 การรับรองมาตรฐานสากลทั้งหมด 44 ส่วนงาน

UG8 มีความมั่นคงทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และการใช้เงินสะสมตามเกณฑ์

UG9 ผลประเมินด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ITA ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

UG10 ผลประเมิน SDGs เป็นอันดับ 1 ของประเทศ

UG11 ความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

8. ทิศทางการพัฒนาของ ศูนย์ลำปาง

ธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง : เป็นศูนย์กลางการศึกษาและบริการวิชาการ เพื่อยกระดับสังคม เศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตประชาชนในภาคเหนือและภูมิภาคใกล้เคียง

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2570

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตอบโจทย์ความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ชั้นนำแห่งอนาคต

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศในทุกกลุ่มสาขาวิชา มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวทันความเปลี่ยนแปลงและเน้นการบูรณาการข้ามศาสตร์ มีรูปแบบและแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาทั้งความรู้และศักยภาพผู้เรียนให้เหมาะกับการทำงานในโลกอนาคต ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ตามความสนใจได้ทุกที่ทุกเวลา กระบวนการเรียนรู้เน้นพัฒนาความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และการฝึกหัดประสบการณ์จริง เพื่อให้บัณฑิตที่จบออกไปสามารถทำงานได้ทันทีและเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบโครงการ
1.1 ส่งเสริมการเรียนรู้ในทุกศาสตร์ให้เน้นการลงมือปฏิบัติ มุ่งการสร้างความรู้ในเชิงบูรณาการและสร้างทักษะที่จำเป็นในโลกอนาคต	<u>1.1.1 แผนพัฒนาบัณฑิตที่เป็นที่ต้องการของตลาดและมีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงพาของสังคม</u>	
	1.1.1.1 โครงการเตรียมความพร้อมสู่โลกอาชีพ "TULP Job & Education Fair"	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	1.1.1.2 โครงการมหาวิทยาลัยส่งเสริมสุขภาพ	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.3 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้พหุวัฒนธรรม	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.4 โครงการรับขวัญยูงทอง	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.5 โครงการเปิดโลกกิจกรรม	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.6 โครงการสัมมนาผู้นำองค์กรนักศึกษา	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.7 โครงการ TULP Campus Life	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.8 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ชุมชนท้องถิ่นสัมพันธ์	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.9 โครงการแข่งขันกีฬาประเพณีสามสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.10 โครงการมหาวิทยาลัยเติมใจให้สังคม	หมวดกิจกรรมนักศึกษา

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

พันธกิจ

1. จัดการศึกษา เผยแพร่ความรู้ ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง
2. สร้างงานวิจัย และองค์ความรู้
3. ให้บริการทางวิชาการ และวิชาชีพแก่สังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม กุณิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการและวัฒนธรรมและการเมือง

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลลัพธ์ที่ดีที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ชั้นนำแห่งอนาคต

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศในทุกกลุ่มสาขาวิชา มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นการบูรณาการข้ามศาสตร์ มีรูปแบบและแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาทั้งความรู้และศักยภาพผู้เรียนให้เหมาะกับการทำงานในโลกอนาคต ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ตามความสนใจได้ทุกที่ทุกเวลา กระบวนการเรียนรู้เน้นพัฒนาความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และการฝึกหัดประสบการณ์จริง เพื่อให้บัณฑิตที่จบออกไปสามารถทำงานได้ทันทีและเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
1.1 ส่งเสริมการเรียนรู้ในทุกศาสตร์ให้เน้นการลงมือปฏิบัติ มุ่งการสร้างความรู้ในเชิงบูรณาการและสร้างทักษะที่จำเป็นในโลกอนาคต	1.1.1 แผนพัฒนาบัณฑิตที่เป็นที่ต้องการของตลาดและมีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึ่งพาของสังคม										
	1.1.1.1 โครงการเตรียมความพร้อมสู่โลกอาชีพ "TULP Job & Education Fair"	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3. จำนวนบุคลากรหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนในการจัดและสนับสนุนโครงการและแนวทางการศึกษา อาชีพและอบรมพัฒนามือแรงงาน	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน 3. จำนวนบุคลากรหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนในการจัดและสนับสนุนโครงการและแนวทางการศึกษา อาชีพและอบรมพัฒนามือแรงงาน ไม่น้อยกว่า 15 แห่ง	1. จัดทำหนังสือเชิญวิทยากร/นายจ้าง/ผู้ประกอบการ/หน่วยงาน/บริษัท 2. จัดทำสื่อและประชาสัมพันธ์ 3. รับลงทะเบียนผู้ร่วมงาน 4. ประสานงานและดำเนินการจัดงาน	84,400	งบรายได้ฯ มธ ลป.	√				หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	1.1.1.2 โครงการมหาวิทยาลัยส่งเสริมสุขภาพ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมเดินแอโรบิคสุขภาพ 2. กิจกรรมวิ่งเพื่อสุขภาพ 3. กิจกรรมดนตรีสร้างสุข 4. กิจกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ	150,000	งบกองทุนค่าธรรมเนียมาฯ	√				หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.1.3 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้วัฒนธรรม	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 200 คน	1. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้วัฒนธรรมไทย-จีน 2. กิจกรรมการแสดงทางวัฒนธรรมไทย-จีน 3. กิจกรรมการแสดงสิ่งใด-มังกรทอง	70,000	งบกองทุนค่าธรรมเนียมาฯ		√			หมวดกิจกรรมนักศึกษา

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2570

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตอบโจทยความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้เป็นที่พึ่งของสังคมในฐานะแหล่งผลิตบุคลากรของชาติที่มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึ่งของประชาชน และเป็นสถาบันวิชาการที่สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าสูง ตอบโจทย์สังคมไทยและสังคมโลกทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ แล้วส่งเสริมการเผยแพร่และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเป็นที่พึ่งของสังคมในด้านการให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยมาตรฐานสูงระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบโครงการ
2.1 สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าผ่านงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการรูปแบบต่าง ๆ	2.1.1 แผนพัฒนาผลงานวิจัยนวัตกรรมที่มีคุณภาพสูงในระดับชาติ/นานาชาติ และสร้างนิเวศของวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Ecosystem)	
	2.1.1.1 โครงการอุดหนุนการดำเนินงานด้านวิจัย	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.1.1.2 โครงการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย	ศูนย์วิจัยและการบริการวิชาการแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์ลำปาง)
	2.1.1.3 โครงการแปรผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย	ศูนย์วิจัยและการบริการวิชาการแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์ลำปาง)
2.2 ให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่มีคุณภาพสูง	2.2.1 แผนพัฒนาการบริการวิชาการคุณภาพสูงเพื่อสังคมและเพิ่มความเชี่ยวชาญให้ประชาชนด้วยหลักสูตรอบรมที่ตอบโจทย์ทุกกลุ่มคน	
	2.2.1.1 โครงการเสวนาวิชาการระดับนานาชาติ เนื่องในโอกาสครบรอบ 35 ปี ธรรมศาสตร์ ลำปาง	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.2.1.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “เรียนรู้ชุมชน สร้างสรรค์ท้องถิ่น”	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.2.1.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “การประยุกต์ใช้เทคนิคภาพพิมพ์ แกะยางลบเพื่อผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์”	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.2.1.4 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “นักสืบสุขภาพชุมชน: การเฝ้าระวังและตรวจประเมินสุขภาพโภชนาการและน้ำตามมาตรฐาน อย.น้อย และโรงเรียนส่งเสริมสุขภาพ”	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.2.1.5 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “Fresh Smile Herbal Workshop”	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.2.2 แผนยกระดับบริการสุขภาพเพื่อสุขภาวะ คุณภาพชีวิตของประชาชนที่ปลอดภัยและมีคุณภาพสูง ด้วยบริการที่เป็นเลิศและครบวงจร	
	2.2.2.1 โครงการ บริการส่งเสริมสุขภาวะสู่ใจกายในมหาวิทยาลัย (TULP wellness center on tour)	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.2 โครงการ Healthy Campus Challenge	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.3 โครงการบริการให้คำปรึกษาทางจิตวิทยาออนไลน์ (วันเสาร์)	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.4 โครงการฝึกอบรมทักษะการให้คำปรึกษาเบื้องต้นสำหรับนักศึกษา : เพื่อนช่วยเพื่อน	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.5 โครงการ Psychology in daily life	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.6 โครงการ Move for Health	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

พันธกิจ

1. จัดการศึกษา เผยแพร่ความรู้ ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง
2. สร้างงานวิจัย และองค์ความรู้
3. ให้บริการทางวิชาการ และวิชาชีพแก่สังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลลัพธ์ที่ดีที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร คิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้เป็นที่พึ่งของสังคมในฐานะแหล่งผลิตบุคลากรของชาติที่มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึ่งของประชาชน และเป็นสถาบันวิชาการที่สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าสูง ตอบโจทย์สังคมไทยและสังคมโลกทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ แล้วส่งเสริมการเผยแพร่และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเป็นที่พึ่งของสังคมในด้านการให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยมาตรฐานสูงระดับสากล

กลยุทธ์	แผนก/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.1 สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าผ่านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการรูปแบบต่าง ๆ	2.1.1 แผนพัฒนาผลงานวิจัยนวัตกรรมที่มีคุณภาพสูงในระดับชาติ/นานาชาติและสร้างนิเวศของวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Ecosystem)										
	2.1.1.1 โครงการอุดหนุนภาคดำเนินงานด้านวิจัย	1. จำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนสนับสนุน 2. จำนวนโครงการวิจัยที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์	1. มีโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนสนับสนุนไม่น้อยกว่า 1 โครงการ 2. มีโครงการวิจัยที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	1. ประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอขอรับทุนสนับสนุนวิจัย 2. สรรหาและจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนวิจัย 3. ประกาศผลการโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนวิจัย 4. ขออนุมัติโครงการวิจัยและงบประมาณโครงการวิจัย 5. จัดทำสัญญาให้ทุนสนับสนุนวิจัย 6. บริหารสัญญาให้ทุนสนับสนุนวิจัย และเบิกจ่ายเงิน 7. รายงานผลความก้าวหน้าโครงการวิจัย และรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการวิจัย 8. สรุปผลการดำเนินงาน	100,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.1.1.2 โครงการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย	1. จำนวนนักวิจัยลงทะเบียนเพิ่มขึ้น 2. ฐานข้อมูลนักวิจัยได้รับการแก้ไขปรับปรุง	มีฐานข้อมูลนักวิจัยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จัดทำแบบฟอร์มขึ้นทะเบียนนักวิจัย 2. ประชาสัมพันธ์การขึ้นทะเบียนนักวิจัย 3. จัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย 4. ปรับปรุงฐานข้อมูลนักวิจัย ทุก ๆ 6 เดือน 5. สรุปผลการดำเนินงาน	ไม่ใช้งบประมาณ		✓	✓	✓	✓	ศูนย์วิจัยและการบริการวิชาการแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์ลำปาง)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.1 สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าผ่านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการรูปแบบต่าง ๆ	2.1.1.3 โครงการแปลงงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย	จำนวนนักวิจัยที่ตอบแบบสำรวจความต้องการแปลงงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย	มีข้อมูลการแปลงงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย	1. จัดทำแบบสำรวจความต้องการแปลงงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย 2. ประชาสัมพันธ์การตอบแบบสำรวจ 3. จัดทำข้อมูลการแปลงงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย 4. สรุปผลการดำเนินงาน	ไม่ใช้ งบประมาณ		✓	✓	✓	✓	ศูนย์วิจัยและการบริการวิชาการแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์ลำปาง)
2.2 ให้บริการวิชาการและ บริการสุขภาพที่มี คุณภาพสูง	2.2.1 แผนพัฒนาการบริการวิชาการคุณภาพสูงเพื่อสังคมและเพิ่มความเชี่ยวชาญให้ประชาชนด้วยหลักสูตรอบรมที่ตอบโจทย์ทุกกลุ่มคน										
	2.2.1.1 โครงการเสวนาวิชาการระดับนานาชาติ เนื่องในโอกาสครบรอบ 35 ปี ธรรมศาสตร์ ลำปาง	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. การปาฐกถาระดับนานาชาติ 2. การเสวนาวิชาการระดับนานาชาติ	500,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.				✓	หมวดบริการวิชาการ และวิจัย
	2.2.1.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “เรียนรู้ชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่น”	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. การบรรยายให้ความรู้ เกี่ยวกับแนวคิดสหวิทยาการเพื่อสังคม รวมถึงการทำความเข้าใจชุมชนและวัฒนธรรมท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ 2. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) มุ่งเน้นให้ผู้เข้าร่วมได้มีส่วนร่วมในการเรียนรู้ผ่านการทำกิจกรรมกลุ่ม การระดมความคิด และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อมีกระบวนการคิดเชิงสร้างสรรค์และการนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ เช่น กิจกรรมสำรวจทุนทางสังคมและวัฒนธรรม กิจกรรมออกแบบแนวคิดกิจกรรมสร้างสรรค์เพื่อชุมชน	20,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.			✓		หมวดบริการวิชาการ และวิจัย
	2.2.1.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “การประยุกต์ใช้เทคนิคภาพพิมพ์แกะยางลบเพื่อผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์”	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมอบรมให้ความรู้ เรื่อง “แนะนำเทคนิคภาพพิมพ์แกะยางลบ การเตรียมวัสดุอุปกรณ์และการประยุกต์ใช้” 2. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “เทคนิคการสร้างแม่พิมพ์ภาพด้วยยางลบ” 3. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การประยุกต์ใช้เทคนิคภาพพิมพ์แกะยางลบเพื่อผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์”	30,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.			✓		หมวดบริการวิชาการ และวิจัย
	2.2.1.4 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “นักสืบสุขภาพขุนเขารว: การเฝ้าระวังและตรวจประเมินสุขภาพอาหารและน้ำตามมาตรฐาน อย.น้อย และโรงเข็นส่งเสริมสุขภาพ”	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมรอบรู้เรื่องสุขภาพอาหารและน้ำ 2. กิจกรรม Workshop อาหารปลอดภัย 3. กิจกรรม Workshop น้ำสะอาด	30,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.		✓			หมวดบริการวิชาการ และวิจัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.2 ให้บริการวิชาการและ บริการสุขภาพที่มีคุณภาพ	2.2.1.5 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “Fresh Smile Herbal Workshop”	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสมุนไพรเพื่อใช้ในการดูแลสุขภาพช่องปากและการทำผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพช่องปาก 2. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับแหล่งเรียนรู้ด้านผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อสุขภาพและการแพทย์แผนไทย ตลอดจนหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง 3. การอบรมเชิงปฏิบัติการ “Fresh Smile Herbal Workshop”	30,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.		√			หมวดบริการวิชาการ และวิจัย
	2.2.2 แผนยกระดับบริการสุขภาพเพื่อสุขภาพะ คุณภาพชีวิต ของประชาชนที่ปลอดภัยและมีคุณภาพสูง ด้วยบริการที่เป็น เลิศและครบวงจร										
	2.2.2.1 โครงการ บริการส่งเสริมสุขภาพะสัญญาณภายใน มหาวิทยาลัย (TULP wellness center on tour)	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 40 คน/ครั้ง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.5	1. กำหนดตารางจัดกิจกรรม โดยจัด 3 ครั้ง (ไตรมาสละ 1 ครั้งยกเว้นไตรมาสที่ 3 นักศึกษาปิดเทอม) 2. ขออนุมัติจัดโครงการและประชาสัมพันธ์กิจกรรม 3. ขออนุมัติงบประมาณและยืมเงิน 4. ดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนการจัดการกิจกรรม 5. ประเมินผลการจัดกิจกรรม 6. รายงานผลการจัดกิจกรรม	24,600	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√	√		√	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.2 โครงการ Healthy Campus Challenge	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่มีค่าดัชนีมวล กายลดลง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่มีค่าดัชนีมวล กายหรือเปอร์เซ็นต์ไขมันลดลงร้อยละ 70 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. ดำเนินการสำรวจและวิเคราะห์สภาวะสุขภาพ และพฤติกรรมสุขภาพของนักศึกษาและบุคลากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 2. ประชุมวางแผนการดำเนินงานและประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. ประกาศผลการโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุน สนับสนุนวิจัย 4. จัดกิจกรรมที่ 1 คัดกรองสุขภาพผู้เข้าร่วมโครงการ (วัดผลก่อนและหลังเข้าร่วมโครงการ) 5. กิจกรรมที่ 2 “แลกแต้มเพื่อสร้างเสริมสุขภาพ” 6. ประเมินผลสภาวะสุขภาพผู้เข้าร่วมโครงการและ ความพึงพอใจ 7. สรุปผลการดำเนินงาน	25,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.		√			หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.2 ให้บริการวิชาการและ บริการสุภาพที่มีคุณภาพ	2.2.2.3 โครงการบริการให้คำปรึกษาทางจิตวิทยานอกเวลา (วัน เสาร์)	จำนวนผู้ขอรับคำปรึกษาได้รับการแก้ไข ปัญหาในเบื้องต้น และให้คำปรึกษาอย่าง ต่อเนื่อง หรือส่งต่อได้ทันทั่วทั้งที่	จำนวนผู้ขอรับคำปรึกษาได้รับการแก้ไข ปัญหาในเบื้องต้น และให้คำปรึกษาอย่าง ต่อเนื่อง หรือส่งต่อได้ทันทั่วทั้งที่	1. จัดทำตารางวันให้คำปรึกษา ตลอดทั้งปี (ต.ค 69 - ก.ย.70) 2. ประชาสัมพันธ์โครงการ โดยเปิดบริการ 2 ช่องทาง ได้แก่ เข้ารับคำปรึกษด้วยตนเอง (Walk in) และ ระบบออนไลน์ (Call Line) 3. ขออนุมัติงบประมาณ และยืมเงิน 4. ส่งหลักฐานค่าใช้จ่ายประจำเดือน 5. สรุปรายงานข้อมูลการให้คำปรึกษาประจำเดือน เสนอผู้บริหารทราบ และติดตามผล	99,160	งบกองทุน ค่าธรรมเนียม	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.4 โครงการฝึกอบรมทักษะการให้คำปรึกษาเบื้องต้น สำหรับนักศึกษา : เพื่อช่วยเพื่อน	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80% ของเป้าที่ตั้งไว้	1.ประสานวิทยากร 2.ประชาสัมพันธ์กิจกรรม เพื่อให้นักศึกษาลงทะเบียน โดยรับผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 40 คน 3.อบรมเชิงปฏิบัติการ สาธิตฝึกปฏิบัติการให้การ ปรึกษา และแบ่งกลุ่มกรณีศึกษา 4.สรุปรายงานผลการอบรม เพื่อพิจารณาถึงรูปแบบ การจัดอบรมและความคาดหวังที่นักศึกษาต้องการ จากการอบรม	55,320	งบกองทุน ค่าธรรมเนียม	✓				หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.5 โครงการ Psychology in daily life	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80% ของเป้าที่ตั้งไว้	กำหนดตารางการจัดกิจกรรม โดยจะจัดการอบรม ทั้งหมด 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2569 ครั้งที่ 2 ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2569 1.ประชาสัมพันธ์กิจกรรม เพื่อให้นักศึกษาลงทะเบียน โดยรับผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 30 คน 2.การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริง การทำเวิร์กช็อป และการฝึกปฏิบัติในหัวข้อต่าง ๆ 3.สรุปรายงานผลการอบรม เพื่อพิจารณาถึงรูปแบบ การจัดอบรมและความคาดหวังที่นักศึกษาต้องการ จากการอบรม	33,720	งบกองทุน ค่าธรรมเนียม		✓		✓	หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา
	2.2.2.6 โครงการ Move forHealth	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 30 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า 4.5	1. เขียนโครงการฯ เสนอผู้บริหารเพื่อของบประมาณ 2. ติดต่อวิทยากรและประชาสัมพันธ์โครงการฯ 3. ดำเนินโครงการฯ 4. ประเมินโครงการฯ 5. สรุบบริการฯพร้อมเสนอผู้บริหาร	30,000	งบกองทุน ค่าธรรมเนียม		✓	✓		หมวดบริการและ สวัสดิการนักศึกษา

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2570

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในเชิงประจักษ์ ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การพัฒนาองค์ความรู้ที่สร้างคุณค่าและคุณประโยชน์แก่สังคม ทั้งในปัจจุบัน และตอบโจทย์ความต้องการสังคมแห่งอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความสุขและความยั่งยืนให้กับประชาคมธรรมศาสตร์

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นสถาบันการศึกษาที่ประชาคมทุกกลุ่มมีความสุข พร้อมทั้งมีศักยภาพสูงในการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อจะสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคตได้ทั้ง 4 ศูนย์การศึกษา โดยคำนึงถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านทรัพยากรมนุษย์ด้านการเงินด้านกายภาพ ด้านไอที และด้านการสร้างความร่วมมือ รวมทั้งเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบโครงการ
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาคมธรรมศาสตร์	<u>3.1.1 แผนพัฒนาทางกายภาพของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u>	
	3.1.1.1 โครงการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา งานระบบต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	
	3.1.1.1.1 กิจกรรมงานปรับปรุงระบบโซล่าเซลล์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.2 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.3 กิจกรรมงานดูแลระบบปรับอากาศภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.4 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบลิฟต์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.5 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบบันไดเลื่อนภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.2 ปรับปรุงอาคารลานกิจกรรม (โรงอาหารเก่า)	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.3 ปรับปรุงห้องบริเวณท่าแผล ศูนย์สุขภาพ Wellness Center	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.4 งานเดินระบบท่อน้ำประปาจากบริเวณวงเวียนหน้ามหาวิทยาลัยไปยังสนามกีฬาและอิมจันทร์กลางแจ้ง (ระยะที่ 1)	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.5 เงินอุดหนุนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.5.1 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสระน้ำหน้ามหาวิทยาลัย	
	3.1.1.5.2 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสระน้ำด้านหลังอาคารกิจกรรมนักศึกษา	
	3.1.1.5.3 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสระน้ำรอบอาคารสิรินธรรัตน์	
	3.1.1.6 งานปรับปรุงกันซึมดาดฟ้าอาคารภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.7 งานติดตั้งค้ำยันกันอาคารเรียนรวม 2 อาคารเรียนรวม 3 และอาคารบุญชูพาณิชย์	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.8 งานก่อสร้างสนามกีฬาอเนกประสงค์กลางแจ้ง (ระยะที่ 1)	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง
	3.1.1.9 งานก่อสร้างจุดจอดรถไฟฟ้าพร้อมไฟฟ้าแสงสว่าง	หมวดพัฒนากายภาพและซ่อมบำรุง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบโครงการ
3.2 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์และสวัสดิการบุคลากรเพื่อพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ	3.1.2 แผนงานด้านการรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย	
	3.1.2.1 การบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤต	
	3.1.2.1.1 โครงการซักซ้อมแผนแผ่นดินไหว อัคคีภัย และवादภัย	1. หมวดรักษาความปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์
	3.1.2.1.2 โครงการซักซ้อมแผนฝุ่นPM 2.5	1. หมวดรักษาความปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์
	3.1.2.1.3โครงการซักซ้อมแผนชุมนุมประท้วง จราจร	1. หมวดรักษาความปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์
	3.1.2.2 งานปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยกล้องวงจรปิดภายในอาคารสิรินธรรัตน์ อาคารเรียนรวม 2 และสวนโดมแก้ว	หมวดสารสนเทศ
	3.1.3 แผนงานบริหารอาคารสถานที่และสวัสดิการภายในมหาวิทยาลัย	
	3.1.3.1 กิจกรรมตรวจสอบและซ่อมแซมสวัสดิการภายในมหาวิทยาลัย	หมวดบริหารและอาคารสถานที่
	3.1.3.2 กิจกรรมปรับปรุงระบบไมโครโฟนไร้สายและระบบส่งสัญญาณเสียงภายในห้อง 1000 ที่นั่ง อาคารนวัตกรรมการบริการ	หมวดบริหารและอาคารสถานที่
	3.2.1 แผนงานพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เกิดความมั่นคงในการทำงานในมหาวิทยาลัย	
	3.2.1.1 โครงการสัมมนาบุคลากร ประจำปี 2570	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.2 โครงการเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่น ปีงบประมาณ 2570	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.3 โครงการสร้างเครือข่ายบุคลากรสัมพันธ์	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4 โครงการ In house Training จำนวน 4 โครงการ	
	3.2.1.4.1 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เรื่อง “การพัฒนากรอบความคิดเพื่อความสำเร็จ”	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้ Generative AI (ปัญญาประดิษฐ์เชิงสร้างสรรค์)	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาทักษะของคนทำงานในยุคของการเปลี่ยนแปลง	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4.4 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง อบรมการวิเคราะห์ผลงานเพื่อขอตำแหน่งที่สูงขึ้น	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
3.3 พัฒนาด้านการคลังและความมั่นคงทางการเงิน	3.3.1 แผนการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อความยั่งยืน	
	3.3.1.1 การบริหารเงินลงทุนกองบริหารศูนย์ลำปาง	คณะกรรมการบริหารเงินลงทุน มธ.ศูนย์ลำปาง
	3.3.1.2 โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านระบบ E-Commerce มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	คณะกรรมการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce
3.4 ส่งเสริมความเป็นเลิศด้านความยั่งยืน ด้วยการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs)	3.4.1 แผนการสร้างเสริมความเข้มแข็งความยั่งยืนภายใน มธ.	
	3.4.1.1 โครงการพัฒนาศูนย์ลำปางสู่ความยั่งยืนด้วย SDGs	หมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบโครงการ
3.5 ส่งเสริมการสื่อสารองค์กรและศิลปวัฒนธรรม	3.5.1 แผนสื่อสารภาพลักษณ์และขับเคลื่อนการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมองค์กร	
	3.5.1.1 โครงการ TULP E-Newsletter ปีที่ 6	หมวดประชาสัมพันธ์
	3.5.1.2 โครงการ TULP Prospectus 2027	หมวดประชาสัมพันธ์
	3.5.1.3 โครงการจัดทำสื่อ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดประชาสัมพันธ์
	3.5.1.4 โครงการสืบสานวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น สมโภชพระพุทธธรรมธิธิดาสดา	หมวดบริหารสำนักงาน
	3.5.1.5 โครงการโคมล้านนาธรรมศาสตร์	หมวดบริหารสำนักงาน
	3.5.1.6 โครงการถวายเป็นพระราชกุศลสืบสานพระราชปณิธาน สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง	หมวดบริหารสำนักงาน
	3.5.1.7 โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	3.7.1.8 โครงการวันธรรมศาสตร์ 10 ธันวาคม	1. หน่วยศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	3.5.1.9 โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1. หน่วยศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	3.5.1.10 โครงการศิษย์เก่าสานสัมพันธ์	1. หน่วยศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2570

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณพัฒนชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

พันธกิจ

1. จัดการศึกษา เผยแพร่ความรู้ ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง
2. สร้างงานวิจัย และองค์ความรู้
3. ให้บริการทางวิชาการ และวิชาชีพแก่สังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิadbบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความสุขและความยั่งยืนให้กับประชาคมธรรมศาสตร์

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นสถานการศึกษาที่ประชากรทุกกลุ่มมีความสุข พร้อมทั้งมีศักยภาพสูงในการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อจะสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคตได้ทั้ง 4 ศูนย์การศึกษา โดยคำนึงถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านการเงินด้านกายภาพ ด้านไอที และด้านการสร้างความร่วมมือ รวมทั้งเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาคมธรรมศาสตร์	3.1.1 แผนพัฒนาทางกายภาพของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์										
	3.1.1.1 โครงการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา งานระบบต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง										
	3.1.1.1.1 กิจกรรมงานปรับปรุงระบบโซล่าเซลล์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ระบบโซล่าเซลล์ พร้อมใช้งาน	ระบบโซล่าเซลล์ พร้อมใช้งานร้อยละ 100	ดำเนินการจำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ 1. ครั้งที่ 1 เดือน มกราคม 2. ครั้งที่ 2 เดือน มีนาคม 3. ครั้งที่ 3 เดือน มิถุนายน 4. ครั้งที่ 4 เดือน กันยายน	300,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	✓	✓	✓	✓	หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.2 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ตรวจเช็คดูแลรักษามือแปลงไฟฟ้าแรงสูง-แรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่าง	ตรวจเช็คดูแลรักษามือแปลงไฟฟ้าแรงสูง-แรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่าง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	415,200	งบ ยุทธศาสตร์มธ.				✓	หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.3 กิจกรรมงานดูแลระบบปรับอากาศภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	มีการตรวจเช็คดูแลรักษาระบบปรับอากาศ	มีการตรวจเช็คดูแลรักษาระบบปรับอากาศอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	927,100	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	✓	✓	✓	✓	หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.4 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบลิฟต์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	มีการตรวจเช็คดูแลรักษาลิฟต์	มีการตรวจเช็คดูแลรักษาลิฟต์อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	403,700	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	✓	✓	✓	✓	หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.1.5 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบบันไดเลื่อนภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	มีการตรวจเช็คดูแลรักษบบันไดเลื่อน	มีการตรวจเช็คดูแลรักษบบันไดเลื่อนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	64,200	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	✓	✓	✓	✓	หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับประชาคม ธรรมศาสตร์	3.1.1.2 ปรับปรุงอาคารลานกิจกรรม (โรงอาหารเก่า)	ปรับปรุงอาคารลานกิจกรรม (โรงอาหารเก่า)	ปรับปรุงแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด 180 วัน	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	470,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	√				หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.3 ปรับปรุงห้องบริเวณท่าผล ศูนย์สุขภาพ Wellness Center	ปรับปรุงห้องบริเวณท่าผล ศูนย์สุขภาพ Wellness Center	ปรับปรุงแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด 180 วัน	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	220,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	√				หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.4 งานเดินระบบท่อน้ำประปาจากบริเวณวงเวียนหน้ามหาวิทยาลัยไปยังสนามกีฬาและอเนกประสงค์กลางแจ้ง (ระยะที่ 1)	ขยายเขตพื้นที่น้ำประปาเพิ่มขึ้น	ขยายเขตพื้นที่น้ำประปาเพิ่มขึ้นแล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด 180 วัน	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	320,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.		√			หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.5 เงินอุดหนุนโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 3.1.1.5.1 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสระน้ำหน้ามหาวิทยาลัย 3.1.1.5.2 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสระน้ำด้านหลังอาคารกิจกรรมนักศึกษา 3.1.1.5.3 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณสระน้ำรอบอาคารสิรินธรรัตน์	ภูมิทัศน์มีสภาพแวดล้อมความสวยงามเพิ่มขึ้น	ภูมิทัศน์มีสภาพแวดล้อมความสวยงามเพิ่มขึ้น จำนวน 3 จุด	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	1,000,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	√				หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.6 งานปรับปรุงกันชนอาคารภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ไม่มีน้ำรั่วภายในอาคาร	อาคารได้รับการปรับปรุงจำนวน 2 อาคาร	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	500,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.		√	√		หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.7 งานติดตั้งตาข่ายกันนกภายในอาคารเรียนรวม 3 และอาคารบุญชูพาณิชย์	ติดตั้งตาข่ายกันนกภายในอาคาร	ติดตั้งตาข่ายกันนกภายในอาคารจำนวน 1 อาคาร	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	320,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.		√			หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.8 งานก่อสร้างสนามกีฬายานกประสงค์กลางแจ้ง (ระยะที่ 1)	เพิ่มพื้นที่ทำกิจกรรมให้แก่ประชาคมธรรมศาสตร์	ประชาคมธรรมศาสตร์ศูนย์ลำปางมีพื้นที่ทำกิจกรรมเพิ่มขึ้นจำนวน 1 พื้นที่	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	2,600,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.	√	√	√		หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง
	3.1.1.9 งานก่อสร้างจุดจอดรถไฟฟ้าแสงสว่าง	จุดจอดรถไฟฟ้า	จุดจอดรถไฟฟ้าจำนวน 1 จุด	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	500,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.			√		หมวดพัฒนากายภาพ และซ่อมบำรุง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับประชาชน ธรรมศาสตร์	3.1.2 แผนงานด้านการรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย										
	3.1.2.1 การบริหารความต่อเนื่องในสภาวะวิกฤต										
	3.1.2.1.1 โครงการซักซ้อมแผนแผ่นดินไหว อัคคีภัย และवादภัย	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการ 2. ทาบทามวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	30,000	งบรายได้ มธ.ส.ป.		✓	✓		1. หมวดรักษาความปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพ และวิเทศสัมพันธ์
	3.1.2.1.2 โครงการซักซ้อมแผน PM 2.5	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการ 2. ทาบทามวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000	งบรายได้ มธ.ส.ป.		✓	✓		1. หมวดรักษาความปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพ และวิเทศสัมพันธ์
	3.1.2.1.3 โครงการซักซ้อมแผนชุมชนประท้วง จราจร	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 80 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการ 2. ทาบทามวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000	งบรายได้ มธ.ส.ป.		✓	✓		1. หมวดรักษาความปลอดภัย 2. หมวดพัฒนาคุณภาพ และวิเทศสัมพันธ์
	3.1.2.2 งานปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยกล้องวงจรปิด ภายในอาคารสิรินธรรัตน์ อาคารเรียนรวม 2 และสวนโดมแก้ว	ระบบกล้องวงจรปิดได้รับการปรับปรุงและ พร้อมใช้งาน	ปรับปรุงระบบกล้องวงจรปิดแล้วเสร็จ 100% ตามแผนงาน	1. สำรวจและประเมินสภาพระบบกล้องวงจรปิดเดิม และจุดเสี่ยงภายในอาคารสิรินธรรัตน์ อาคารเรียน รวม และสวนโดมแก้ว 2. ออกแบบและกำหนดจุดติดตั้ง/ปรับปรุงกล้องวงจร ปิดให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญและจุดเสี่ยง 3. จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์กล้องวงจรปิด ระบบ บันทึกภาพ ระบบเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 4. ทดสอบระบบ ตรวจสอบคุณภาพภาพและการ บันทึกข้อมูลให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	600,000	งบ ยุทธศาสตร์มธ.		✓	✓	✓	หมวดสารสนเทศ
	3.1.3 แผนงานบริหารอาคารสถานที่และสโตนวัตกรรม ภายในมหาวิทยาลัย										
	3.1.3.1 กิจกรรมตรวจสอบและซ่อมแซมสโตนวัตกรรม	สโตนวัตกรรมมีความพร้อมใช้งาน	มีการปรับปรุงและซ่อมแซมอย่างต่อเนื่องเพื่อ ไม่ให้เกิดข้อบกพร่องระหว่างการเรียนการ สอนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	100,000	งบรายได้ มธ.ส.ป.	✓		✓		หมวดบริหารและอาคารสถานที่
	3.1.3.2 กิจกรรมปรับปรุงระบบไมโครโฟนไร้สายและระบบส่ง สัญญาณเสียงภายในห้อง 1000ที่นั่ง อาคารนวัตกรรมการบริการ	ปรับปรุงระบบไมโครโฟนไร้สายและระบบ ส่งสัญญาณเสียงภายในห้องให้ดียิ่งขึ้น	ปรับปรุงระบบไมโครโฟนไร้สายและระบบส่ง สัญญาณเสียงภายในห้องให้สามารถใช้งานได้ เต็มประสิทธิภาพ 100 %	1. ขอจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	150,000	งบรายได้ มธ.ส.ป.	✓				หมวดบริหารและอาคารสถานที่

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.2 พัฒนาระบบบริหาร ทรัพยากรมนุษย์และ สวัสดิการบุคลากรเพื่อ พัฒนาสมรรถนะของ บุคลากรให้มีประสิทธิภาพ	3.2.1 แผนงานพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้เกิด ความมั่นคงในการทำงานในมหาวิทยาลัย										
	3.2.1.1 โครงการสัมมนาบุคลากร ประจำปี 2570	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. ขอบจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	600,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.			√		หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.2 โครงการเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่น ปีงบประมาณ 2570	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน 2. ผลงานที่ได้รับการพัฒนาและนำ ประโยชน์จากผลงานมาใช้ในการพัฒนา หรือปรับปรุงหน่วยงาน	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน อย่างน้อย ด้านละ 1 คน 2. มีผลงานที่ได้รับการพัฒนาและนำ ประโยชน์จากผลงานมาใช้ในการพัฒนาหรือ ปรับปรุงหน่วยงาน"	1. ขอบจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	20,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.				√	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.3 โครงการสร้างเครือข่ายบุคลากรสัมพันธ์	1. จำนวนผู้เข้าร่วม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. ขอบจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	50,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√				หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4 โครงการ In house Training จำนวน 4 โครงการ										
	3.2.1.4.1 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เรื่อง "การพัฒนา กรอบความคิดเพื่อความสำเร็จ"	1. จำนวนผู้เข้าร่วม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. ขอบจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	13,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.	√				หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้ Generative AI (ปัญญาประดิษฐ์เชิงสร้างสรรค์)	1. จำนวนผู้เข้าร่วม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. ขอบจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	30,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.				√	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4.3 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนา ทักษะของคนทำงานในยุคของการเปลี่ยนแปลง	1. จำนวนผู้เข้าร่วม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. ขอบจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	30,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.				√	หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ
	3.2.1.4.4 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง อบรมการ วิเคราะห์ผลงานเพื่อขอตำแหน่งที่สูงขึ้น	1. จำนวนผู้เข้าร่วม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. ขอบจัดสรรงบประมาณ 2. ขออนุมัติจัดจ้าง 3. ดำเนินงานตามแผน 4. รายงานผล	77,000	งบรายได้ฯ มธ.สป.		√			หมวดทรัพยากรมนุษย์และนิติการ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส					ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4		
3.3 พัฒนาด้านการคลัง และความมั่นคงทางการเงิน	3.3.1 แผนการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อความยั่งยืน											
	3.3.1.1 การบริหารเงินลงทุนกองบริหารศูนย์ลำปาง	1. มีบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของ มธ. ศูนย์ลำปาง 2. มีรายได้จากการลงทุน	1. มีบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของ มธ. ศูนย์ลำปาง ไม่เกินร้อยละ 10 2. มีรายได้จากการลงทุน ไม่น้อยกว่า 600,000 บาท	1. ประชุมคณะกรรมการบริหารเงินลงทุนเพื่อวางแผนการดำเนินงานและบริหารเงินลงทุน 2. ประเมินผลการดำเนินการและรายงานผล	500,000		✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการบริหารเงินลงทุน มธ.ศูนย์ลำปาง	
	3.3.1.2 โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านระบบ E-Commerce มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริม 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้า	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมไม่น้อยกว่า 3 ชนิด 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้า ไม่น้อยกว่า 100 ครั้ง	1. ประชุมคณะกรรมการถึงกลยุทธ์การส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. จัดหาและออกแบบผลิตภัณฑ์ 3. ประชาสัมพันธ์และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	200,000	เงินอุดหนุน* โครงการ E-Commerce	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	
3.4 ส่งเสริมความเป็นเลิศ ด้านความยั่งยืน ด้วยการ ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs)	3.4.1 แผนการสร้างเสริมความเข้มแข็งความยั่งยืนภายใน มธ.											
	3.4.1.1 โครงการพัฒนาศูนย์ลำปางสู่ความยั่งยืนด้วย SDGs	1. หน่วยงานมีแผนงานของแต่ละหน่วยงานตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย 2. ผู้เข้าร่วมโครงการ	1. หน่วยงานมีแผนงานของแต่ละหน่วยงานตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยอย่างน้อย 1 แผน 2. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 50 คน	1. เขียนโครงการ 2. ทบทวนวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	40,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.				✓	หมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์	
3.5 ส่งเสริมการสื่อสาร องค์กรและศิลปวัฒนธรรม	3.5.1 แผนสื่อสารภาพลักษณ์และขับเคลื่อนการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมองค์กร											
	3.5.1.1 โครงการ TULP E-Newsletter ปีที่ 6	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึง E-Newsletter 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) (รวมทั้ง 2 ฉบับ)	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึง E-Newsletter ไม่น้อยกว่า 5,000 คน (รวมทั้ง 2 ฉบับ) 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 500 ครั้ง (รวมทั้ง 2 ฉบับ)	1. ประชุมคณะกรรมการกำหนดภาระงานและผู้รับผิดชอบหัวข้อคอลัมน์ 2. จัดทำบทความตามที่ได้รับมอบหมาย 3. จัดส่งให้บริษัทออกแบบ E-Newsletter 4. ตรวจสอบพิสูจน์อักษร และพิจารณาปรับแก้ไข 5. เผยแพร่ E-Newsletter	20,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	หมวดประชาสัมพันธ์	
	3.5.1.2 โครงการ TULP Prospectus 2027	1. จำนวน Prospectus	1. จำนวน Prospectus ที่ผลิตไม่น้อยกว่า 200 ฉบับ	1. ประชุมคณะกรรมการกำหนดภาระงานและผู้รับผิดชอบหัวข้อคอลัมน์ 2. จัดทำบทความตามที่ได้รับมอบหมาย 3. จัดส่งให้บริษัทออกแบบ Prospectus 4. ตรวจสอบพิสูจน์อักษร และพิจารณาปรับแก้ไข 5. ตีพิมพ์และเผยแพร่ Prospectus ฉบับสมบูรณ์	50,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.		✓			หมวดประชาสัมพันธ์	
	3.5.1.3 โครงการจัดทำสื่อมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ ไม่น้อยกว่า 1,000 ครั้ง / คลิป 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 500 ครั้ง / คลิป	1. เสนอขออนุมัติโครงการและงบประมาณ 2. วางแผนกำหนดหัวข้อการจัดทำสื่อ 3. ดำเนินการจัดทำสื่อ 4. พิจารณาปรับแก้ไขสื่อ 5. เผยแพร่คลิปสื่อประชาสัมพันธ์	60,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	หมวดประชาสัมพันธ์	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.5 ส่งเสริมการสื่อสารองค์กรและศิลปวัฒนธรรม	3.5.1.4 โครงการสืบสานวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น สมโภชพระพุทธรธรรม์ที่วัดศาลา	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100	1. การสาธิตภูมิปัญญาท้องถิ่น อาหารและงานประดิษฐ์ล้านนา 2. การเข้าร่วมกิจกรรมสมโภชพระพุทธรธรรม์ที่วัดศาลา 3. การพิธีพุทธาภิเษกพระเจ้าทองทิพย์ รุ่น 35 ปี นธ	30,000	งบรายได้ มธ.ลป.		√			หมวดบริหารสำนักงาน
	3.5.1.5 โครงการโคมล้านนาธรรมศาสตร์	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100	1. กิจกรรมการประดิษฐ์โคมหูกะด้าย 2. กิจกรรมการประดิษฐ์ฐานกระโถนใบตอง 3. กิจกรรมการประดิษฐ์โคมช้าง	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√				หมวดบริหารสำนักงาน
	3.5.1.6 โครงการถวายเป็นพระราชกุศลสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100	1. พิธีบำเพ็ญกุศลอุทิศถวายเป็นพระราชกุศล 2. กิจกรรมจิตอาสาพัฒนาพื้นที่สาธารณะประโยชน์ 3. กิจกรรมรื้อดวงใจถวายผ้าห่มพระธาตุถวายเป็นพระราชกุศล	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√				หมวดบริหารสำนักงาน
	3.5.1.7 โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอนมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนโรงเรียนที่เดินทางและแนวทางการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการและการเดินทางพบปะครูและแนว ณ โรงเรียน 2. จำนวนการร่วมจัดงานตลาดนัดหลักสูตร/ปี 3. การจัดกิจกรรม Open House	1. โรงเรียนที่เดินทางและแนวทางการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการและการเดินทางพบปะครูและแนว ณ โรงเรียน 2. การร่วมจัดงานตลาดนัดหลักสูตร/ปี จำนวน 2 ครั้ง/ปี 3. การจัดกิจกรรม Open House จำนวน 1 ครั้ง/ปี	1. การเดินทางและแนวทางการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการและการเดินทางพบปะครูและแนว ณ โรงเรียน 2. การร่วมจัดงานตลาดนัดหลักสูตร/ปี 3. การจัดกิจกรรม Open House	200,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	3.7.1.8 โครงการวันธรรมศาสตร์ 10 ธันวาคม	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรมธรรมศาสตร์เพื่อสังคม 2. กิจกรรมสวนสัมพันธ์ศิษย์เก่า	30,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√				1. หน่วยงานศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	3.5.1.9 โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรมมอบทุนการศึกษา 2. กิจกรรมมอบรางวัลศิษย์เก่าดีเด่น 3. กิจกรรมสวนสัมพันธ์ศิษย์เก่า	60,000	งบรายได้ มธ.ลป.			√		1. หน่วยงานศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	3.5.1.10 โครงการศิษย์เก่าสานสัมพันธ์	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน	1. กิจกรรมสภากาแฟ 2. กิจกรรมสวนสัมพันธ์ศิษย์เก่า 3. กิจกรรมระดมทุน	70,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√	√	√	√	1. หน่วยงานศิษย์เก่าสัมพันธ์ 2. หมวดกิจกรรมนักศึกษา