

แผนปฏิบัติการการบริหารศูนย์ลำปาง ประจำปีงบประมาณ 2568 (ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568)

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

พันธกิจ

- 1. พัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดในภูมิภาค โดดเด่นทั้งหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์
- 2. ผลิติด้านจิตคุณภาพสูงตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงของประชาชน
- 3. ขับเคลื่อนธรรมศาสตร์ให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีค่าตอบแทนให้กับสังคม เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศ เป็นสถาบันวิชาการที่ให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคมในฐานะสถาบันฝึกอบรม สถาบันให้คำปรึกษา และสถาบันวิจัย ที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง รวมทั้งการให้บริการสุขภาพด้วยคุณภาพสูงระดับสากล
- 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

- 1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิติด้านจิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
- 2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
- 3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) ชั้นนำแห่งอนาคต

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดในภูมิภาค เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศในทุกกลุ่มสาขาวิชา มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวทันความเปลี่ยนแปลงและเน้นการบูรณาการข้ามศาสตร์ มีรูปแบบและแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาทั้งความรู้และศักยภาพผู้เรียนให้เหมาะกับการทำงานในโลกอนาคต ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ตามความสนใจได้ทุกที่ทุกเวลา กระบวนการเรียนรู้เน้นพัฒนาความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และการฝึกหัดประสบการณ์จริง เพื่อให้บัณฑิตที่จบออกไปสามารถทำงานได้ทันทีและเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
1.1 ส่งเสริมการเรียนรู้ในทุกศาสตร์ให้เน้นการลงมือปฏิบัติ มุ่งการสร้างความรู้ในเชิงบูรณาการ และสร้างทักษะที่จำเป็นในโลกอนาคต	แผนงานส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา										
	1.1.1 โครงการ เติบโตความพร้อมสู่โลกอาชีพ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. ประชาสัมพันธ์และรับสมัครนักศึกษาผู้สนใจ 2. จัดทำหนังสือเชิญวิทยากร/จัดทำบันทึกเวียนแจ้งแต่ละหลักสูตร 3. รับลงทะเบียนผู้ร่วมโครงการ 4. ประสานงานและดำเนินการจัดโครงการ	100,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	√				หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	1.1.2 โครงการ How to win the scholarship	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. วิทยากรบรรยายวิธีการเขียนหนังสือแนะนำตนเองเป็นภาษาอังกฤษ / การเตรียมสคริปต์ (script) สอบสัมภาษณ์ทุน 2. Workshop เขียนหนังสือแนะนำตนเอง / การสัมภาษณ์ทุนเสมือนจริง (Mock Test) นศ.มธ.ลป.ที่ได้รับทุน แลกเปลี่ยนประสบการณ์และแบ่งปันเทคนิคการพิชิตทุน และแบ่งปันประสบการณ์การเรียน ณ ประเทศญี่ปุ่น	15,000	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ				√	หมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์
	1.1.3 โครงการ Enhancing English Skills Through Engaging Activities										
	1.1.3.1 กิจกรรมดูภาพยนตร์ (Cinema Connect : A Journey Through Language)	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมดูภาพยนตร์เพื่อการแข่งขันตอบคำถาม 2. ส่งเสริมและฝึกการใช้ภาษาอังกฤษ ด้านการฟัง การพูด การอ่าน และการเขียน	5,900	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ		√			หมวดบริการการศึกษา
	1.1.3.2 กิจกรรมประกวดร้องเพลงภาษาอังกฤษ (Singing Contest)	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมแข่งขันการร้องเพลงภาษาอังกฤษ 2. ส่งเสริมและฝึกการใช้ภาษาอังกฤษ ด้านการฟัง และการพูด	10,400	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ		√			หมวดบริการการศึกษา
	1.1.3.3 กิจกรรมแข่งขันตอบคำถามความรู้ทั่วไป (Brainiac Battle: General Knowledge Showdown)	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมแข่งขันตอบคำถามความรู้ทั่วไปเป็นภาษาอังกฤษ 2. ส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษ ด้านการฟัง พูด อ่าน และเขียน	5,900	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ				√	หมวดบริการการศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	1.1.3.4 กิจกรรมประกวดสุนทรพจน์ (Eloquent Voices: Speech Contest)	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมแข่งขันการประกวดสุนทรพจน์ ภาษาอังกฤษ 2. ส่งเสริมและฝึกการใช้ภาษาอังกฤษ ด้านการฟัง และการพูด	10,400	กองทุน ค่าธรรมเนียมฯ				✓	หมวดบริการการศึกษา
	แผนงานด้านกิจกรรมส่งเสริมทักษะให้แก่นักศึกษา										
	1.1.4 โครงการ We Can Do	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	กิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับความรู้ ความสามารถสร้างสรรค์ผลงานและนวัตกรรม เพื่อ อำนวยความสะดวกและแก้ไขปัญหาคุณภาพชีวิตของ นักศึกษา และสรุปผลงานเพื่อนำไปประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัย	50,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.		✓			หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	1.1.5 โครงการ TULP Campus life	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 80 คน/ กิจกรรม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 ต่อครั้ง จำนวน 3 ครั้ง	1. กิจกรรมที่ 1 เรียนรู้ประวัติศาสตร์ ภูมิปัญญาเมือง ลำปาง 2. กิจกรรมที่ 2 เรียนรู้ธรรมชาติ วิถีชีวิต มิติท่องเที่ยว ลำปาง 3. กิจกรรมที่ 3 เรียนรู้วัฒนธรรม อาหาร ศาสนา	113,900	กองทุน ค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓	✓		หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.6 โครงการวันเปิดโลกกิจกรรม	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 200 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. การจัดแสดงนิทรรศการผลงานด้านกิจกรรม นักศึกษาของกลุ่มกิจกรรมชุมนุมนักศึกษา 2. การแสดงความสามารถและทักษะของผู้นำนักศึกษา 3. การรับสมัครสมาชิกของกลุ่มกิจกรรมชุมนุม นักศึกษา 4. การแสดงความสามารถของนักศึกษาชั้นปีที่ 1	94,800	กองทุน ค่าธรรมเนียมฯ				✓	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	1.1.10 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้พหุวัฒนธรรม "ตรุษจีนนครลำปาง"	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 200 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. การจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ทางด้านพหุ วัฒนธรรม 2. การแสดงความสามารถและทักษะด้านพหุ วัฒนธรรมของผู้นำนักศึกษา 3. การแลกเปลี่ยนความรู้และศิลปวัฒนธรรมทางด้าน พหุวัฒนธรรม 4. การศึกษาดูงานทางด้านพหุวัฒนธรรม	23,200	กองทุน ค่าธรรมเนียมฯ		✓			หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	แผนงานเชื่อมโยงเครือข่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์										
	1.1.11 โครงการวันธรรมศาสตร์	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมทำบุญตักบาตร 2. กิจกรรมจิตอาสา 3. กิจกรรมสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า	30,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	✓				หมวดกิจกรรมนักศึกษาร่วมกับศิษย์เก่า สัมพันธ์
	1.1.12 โครงการ 91 ปี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์สานสัมพันธ์	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 100 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมมอบทุนการศึกษา 2. กิจกรรมมอบโล่รางวัลศิษย์เก่าดีเด่น 3. กิจกรรมสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า	60,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.		✓			หมวดกิจกรรมนักศึกษาร่วมกับศิษย์เก่า สัมพันธ์

แผนปฏิบัติการกองบริหารศูนย์ลำปาง ประจำปีงบประมาณ 2568 (ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568)

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

พันธกิจ

- 1. พัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค โดดเด่นทั้งหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์
- 2. ผลิติด้านจิตคุณภาพสูงตอบโจทย์ต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงของประชาชน
- 3. ขับเคลื่อนธรรมศาสตร์ให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีค่าตอบแทนให้กับสังคม เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศ เป็นสถาบันวิชาการที่ให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคมในฐานะสถาบันฝึกอบรม สถาบันให้คำปรึกษา และสถาบันวิจัย ที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง รวมทั้งการให้บริการสุขภาพด้วยคุณภาพสูงระดับสากล
- 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาชีพธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

- 1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิติด้านจิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
- 2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
- 3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้เป็นที่พึงของสังคมในฐานะแหล่งผลิตบุคลากรของชาติที่มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงของประชาชน และเป็นสถาบันวิชาการที่สร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่าสูง ตอบโจทย์สังคมไทยและสังคมโลกทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการสร้างงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ แล้วส่งเสริมการเผยแพร่และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเป็นที่พึงของสังคมในด้านการให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยมาตรฐานสูงระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
2.1 พัฒนาคูณภาพชีวิตของนักศึกษา	แผนงานด้านส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตให้แก่นักศึกษา										
	2.1.1 โครงการดูแลสุขภาพจิตให้กับนักศึกษา มธ.ศูนย์ลำปาง 2.1.1.1 กิจกรรมบริการให้คำปรึกษา นอกเวลาวิชาการ(วันเสาร์) (93,760) 2.1.1.2 กิจกรรมฝึกอบรมทักษะการให้คำปรึกษาเบื้องต้นสำหรับนักศึกษา: เพื่อนช่วยเพื่อน (66,980) 2.1.1.3 กิจกรรม Mental Health Care (29,280)	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 2. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนนักศึกษาตามเป้าหมายของแต่ละกิจกรรม	1. ประสานนักจิตวิทยาในการให้คำปรึกษาและจัดทำตารางวันให้คำปรึกษา 2. ประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรม โดยเปิดบริการ 2 ช่องทาง ได้แก่ Walk in และ Online 3. กิจกรรมฝึกอบรมทักษะทางจิตวิทยาเบื้องต้น(จัดกิจกรรมตามตารางที่กำหนด) 4. กิจกรรมให้ความรู้และอบรมทักษะทางจิตวิทยาที่ใช้ในชีวิตประจำวัน	190,020	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2.1.2 โครงการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ (Exercise for health)	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 30 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมออกกำลังกาย "เต้นแอโรบิก" 2. กิจกรรมออกกำลังกาย "โยคะ"	30,000	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓			หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา
	2.1.3 โครงการเครื่องแม่ข่ายเพื่อใช้งานร่วมกับตู้ยาอัจฉริยะ (Smart Pharmacy Vending Machine) สำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. ระดับความพึงพอใจผู้รับบริการ	1. ระดับความพึงพอใจผู้รับบริการไม่น้อยกว่า 4.00	1. ดำเนินการสำรวจ กำหนด รายละเอียดเครื่องมือแม่ข่ายเพื่อใช้งานร่วมกับตู้ยาอัจฉริยะ (Smart Pharmacy Vending Machine) 2. ดำเนินการจัดซื้อตามระเบียบพัสดุมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง 3. ดำเนินการติดตั้งพร้อมทดสอบการใช้งาน	146,900	กองทุนค่าธรรมเนียมฯ	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและสวัสดิการนักศึกษา

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	2.1.4 โครงการบริการส่งเสริมสุขภาพะสัจจรภายในมหาวิทยาลัย (TULP wellness center on tour)	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 40 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรม สุขกาย สุขใจ “Mental health” 2. กิจกรรม ปลดปล่อยทุกข์ ปลดปล่อยโรค ปลดปล่อยภัย “Detox” 3. กิจกรรม สร้างปีใหม่อันใหม่ “New Year, New Me” 4. กิจกรรม เป็นเด็กอีกครั้ง “Inner Child” 5. กิจกรรม เรียนรู้ความรัก “Love and Desire” 6. กิจกรรม ความสุขจากภายในใจ “Peace of Mind” 7. กิจกรรม ผ่อนคลายความเครียด “Healing” 8. กิจกรรม พื้นที่ปลดปล่อยภายในใจ “Inner Garden” 9. กิจกรรม แตกต่างไม่แตกแยก “Diversity” 10. กิจกรรม ก้าวผ่านความทุกข์ “Rainy Season” 11. กิจกรรม เสริมทักษะความเข้มแข็งทางใจ “Bouquet” 12. กิจกรรม การรณรงค์การป้องกันการฆ่าตัวตาย “Suicide Prevention”	19,200	งบรายได้ฯ มธ.ลำปาง	√	√	√	√	หมวดบริการและสวัสดิการ นักศึกษา
	2.1.5 โครงการมหาวิทยาลัยส่งเสริมสุขภาพประจำปี 2568 "กีฬา ดนตรี สุนทรีย์"	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 200 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ ประกอบด้วย การเดินแอโรบิก การเดิน-วิ่ง 2. กิจกรรมการแสดงออกเชิงสร้างสรรค์ของนักศึกษา กลุ่มกิจกรรม ประกอบด้วย ชุมนุมเชียร์ ชุมนุ่มทุตกิจกรรม ชุมนุ่มดนตรีสากล 3. กิจกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ และดนตรีสร้างสุข	92,550	กองทุน ค่าธรรมเนียมฯ		√			หมวดกิจกรรมนักศึกษา
2.2 สร้างองค์ความรู้ที่มี คุณค่าผ่านการสร้าง งานวิจัย นวัตกรรม งาน สร้างสรรค์ และผลงาน วิชาการรูปแบบต่าง ๆ	<u>แผนงานวิจัย</u> 2.2.1 โครงการอุดหนุนการดำเนินงานด้านวิจัย	1. จำนวนโครงการวิจัยที่ขึ้นขอทุนสนับสนุน วิจัย 2. จำนวนโครงการวิจัยที่สำเร็จตาม วัตถุประสงค์	1. มีโครงการวิจัยที่ขึ้นขอทุนสนับสนุน ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ 2. มีโครงการวิจัยที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	1. ประกาศเปิดรับทุนสนับสนุนการวิจัย มธ.ศูนย์ลำปาง 2. ประชุมคณะกรรมการพิจารณาทุนสนับสนุนวิจัย 3. ประกาศผลการพิจารณาทุนสนับสนุนวิจัย 4. ขออนุมัติงบประมาณและโครงการ 5. จัดทำสัญญา เบิกจ่ายเงินทุนวิจัยและดำเนินงาน โครงการวิจัย 6. ส่งรายงานผลความก้าวหน้า และรายงานฉบับ สมบูรณ์การดำเนินโครงการวิจัย 7. สรุปผลงานแล้วนำไปประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย	120,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดบริการวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	แผนงานอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม										
	2.2.2 โครงการสืบสานวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นสมเด็จพระพุทธธรรมทิวาสดา	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 100 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมสาธิตภูมิปัญญาท้องถิ่น 2. กิจกรรมดอกไม้พันดวง 3. กิจกรรมพุทธศาสนาล้านนา	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.		√			หมวดบริหารสำนักงาน
	2.2.3 โครงการโคมล้านนาธรรมศาสตร์	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 100 คน 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ประเพณีสำคัญของล้านนา 2. กิจกรรมสาธิตการเรียนรู้ การประดิษฐ์โคมหูกะต่ายกระจากธรรมชาติ กาดพื้นเมือง ภาคีเครือข่ายทางวัฒนธรรมได้มีส่วนร่วมในการจัดนิทรรศการเผยแพร่ทางด้านศิลปวัฒนธรรมเยื้อง	18,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√				หมวดบริหารสำนักงาน
2.3 ให้บริการวิชาการและ บริการสุขภาพคุณภาพสูง เพื่อสังคม	แผนงานบริการวิชาการเพื่อสังคม										
	2.3.1 โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการเรียนการสอนมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนโรงเรียนที่เดินทางแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการและการเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน/ปี 2. จำนวนครั้งการร่วมงานตลาดนัดหลักสูตร/ปี 3. จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์ที่ผลิต/ปี 4. จำนวนครั้งการโปรโมทโพสต์บนสื่อออนไลน์	1. โรงเรียนที่เดินทางแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการและการเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน ไม่น้อยกว่า 10 โรงเรียน/ปี 2. ครั้งการร่วมงานตลาดนัดหลักสูตร/ปี จำนวน 2 ครั้ง/ปี 3. สื่อประชาสัมพันธ์ที่ผลิต จำนวน 3 สื่อ 4. การโปรโมทโพสต์บนสื่อออนไลน์ จำนวน 3 ครั้ง	1. การเดินทางแนะแนวการศึกษาต่อให้กับนักเรียน ณ โรงเรียน 2. การร่วมจัดนิทรรศการวันวิชาการ 3. การเดินทางพบปะครูแนะแนว ณ โรงเรียน เพื่อสร้างเครือข่าย 4. การร่วมงานตลาดนัดหลักสูตร 5. การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ได้แก่ ใบปลิว กระเป๋าผ้า Roll-Up แบ็คดรอป 6. การโปรโมทโพสต์บนสื่อออนไลน์ อาทิ เพจ Facebook	200,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.3.2 โครงการ Can We Talk										
	2.3.2.1 กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การพัฒนาผลิตภัณฑ์ Aromatic Cream เพื่อการบำบัดสุขภาพ"	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. การให้ความรู้เกี่ยวกับน้ำมันหอมระเหยสมุนไพร และกลิ่นเพื่อใช้ในการบำบัดสุขภาพ (2 ชั่วโมง) 2. กิจกรรม Workshop ผสมกลิ่น และการทำ Aromatic Cream สมุนไพร (3 ชั่วโมง) 3. การให้ความรู้เกี่ยวกับแหล่งเรียนรู้ด้านผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อสุขภาพและการแพทย์แผนไทยตลอดจนหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง (1 ชั่วโมง)	50,000	งบรายได้ มธ.ลป.		√			หมวดบริการวิชาการและวิจัย และสถานการแพทย์แผนไทย ประยุกต์ คณะแพทยศาสตร์
	2.3.2.2 กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "การเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นด้วยบรรจุภัณฑ์"	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. การอบรมให้ความรู้ภาคทฤษฎี หัวข้อ แนวคิดและการออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างสร้างสรรค์ (3 ชั่วโมง) 2. กิจกรรม Workshop “กรณีศึกษาการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นด้วยบรรจุภัณฑ์” (3 ชั่วโมง)	25,000	งบรายได้ มธ.ลป.				√	หมวดบริการวิชาการและวิจัย และคณะศิลปกรรมศาสตร์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	2.3.2.3 กิจกรรมอบรมให้ความรู้ เรื่อง “ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับผู้ปฏิบัติงาน”	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมอบรมให้ความรู้เรื่อง “ความรู้ทั่วไปเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน” (1 ชั่วโมง) 2. กิจกรรมอบรมให้ความรู้ เรื่อง “การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานและการส่งเสริมสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน” (2 ชั่วโมง) 3. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานและการควบคุมอันตรายในที่ทำงาน” (3 ชั่วโมง)	30,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.				√	หมวดบริการวิชาการและวิจัย และคณะสาธารณสุขศาสตร์
	2.3.2.4 กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “นวัตกรรมเครือข่ายสถานศึกษาเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา ปีที่ 6”	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	1. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาอัตลักษณ์และพัฒนาผลิตภัณฑ์บนพื้นฐานทรัพยากรชุมชน (3 ชั่วโมง) 2. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การตลาดยุค 5.0 (3 ชั่วโมง)	20,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.			√		หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.3.2.5 กิจกรรมการอบรมให้ความรู้ เรื่อง “แผ่นดินไหวภาคเหนือกับการเตรียมพร้อมรับมือ”	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00	การอบรมให้ความรู้ เรื่อง “แผ่นดินไหวภาคเหนือกับการเตรียมพร้อมรับมือ” (3 ชั่วโมง) ในหัวข้อดังนี้ 1. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับแผ่นดินไหว 2. ความเสี่ยงของแผ่นดินไหวต่อประเทศไทย 3. การเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อการรับมือแผ่นดินไหว 4. หลักการตรวจสอบอาคารเบื้องต้นหลังแผ่นดินไหว 5. หลักการออกแบบอาคารต้านทานแผ่นดินไหว	6,250	งบรายได้ฯ มธ.ลป.			√		หมวดบริการวิชาการและวิจัย
	2.3.3 โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 3. จำนวนบทความทางวิชาการที่เข้าร่วมนำเสนอ	1. ผู้เข้าร่วมโครงการและตอบแบบสำรวจความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 4.00 3. ผลงานวิชาการไม่น้อยกว่า 20 ผลงานเข้าร่วมนำเสนอ	1. เปิดรับผลงานวิชาการและพิจารณาผลงานวิชาการ 2. กิจกรรมการประชุมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการ 3. กิจกรรมการประชุมวิชาการระดับชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง ครั้งที่ 2 - การปาฐกถาพิเศษ (1 ชั่วโมง) - การเสวนาพิเศษ (2 ชั่วโมง) - การนำเสนอผลงานวิชาการ (3 ชั่วโมง) 3. กิจกรรมจัดแสดงนิทรรศการนำเสนอองค์ความรู้ด้านผู้สูงอายุ 4. การจัดทำรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการระดับชาติ (E-Proceedings)	250,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.				√	หมวดบริการวิชาการและวิจัย

แผนปฏิบัติการการกองบริหารศูนย์ลำปาง ประจำปีงบประมาณ 2568 (ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568)

วิสัยทัศน์ : "มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคต" "Leading Comprehensive University for Future Societies"

พันธกิจ

- 1. พัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ (Comprehensive University) ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค โดดเด่นทั้งหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน และงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์
- 2. ผลิติด้านจิตคุณภาพสูงตอบโจทย์ต่อความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต มีจิตสาธารณะที่เป็นที่พึงของประชาชน
- 3. ขับเคลื่อนธรรมศาสตร์ให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีคำตอบให้กับสังคม เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศ เป็นสถาบันวิชาการที่ให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคมในฐานะสถาบันฝึกอบรม สถาบันให้คำปรึกษา และสถาบันวิจัย ที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง รวมทั้งการให้บริการสุขภาพด้วยคุณภาพสูงระดับสากล
- 4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ศาสนา ศิลธรรม ภูมิปัญญา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง

เป้าหมายหลัก

- 1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีหลักสูตรการเรียนการสอนที่ทันสมัยก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและเน้นบูรณาการข้ามศาสตร์ ผลิติด้านจิตที่มีคุณภาพสูง และรองรับความเปลี่ยนแปลงแห่งอนาคต
- 2. ผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพสูง ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในระดับสากล ขณะที่การบริการวิชาการและบริการสุขภาพมีคุณภาพสูงในระดับสากล ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ
- 3. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้มาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ทั้งในด้านการจัดการงบประมาณ การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคลที่จำเป็นต้องทำให้เกิดการประสานงานเชื่อมโยงกัน สร้างความพึงพอใจให้กับนักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างสุขและความยั่งยืนให้กับประชาคมธรรมศาสตร์

เป้าหมายยุทธศาสตร์ :

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้เป็นสถาบันการศึกษาที่ประชาชนทุกกลุ่มมีความสุข พร้อมทั้งมีศักยภาพสูงในการดำเนินงานตามพันธกิจ เพื่อจะสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อสังคมแห่งอนาคตได้ทั้ง 4 ศูนย์การศึกษา โดยคำนึงถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านทรัพยากรมนุษย์ด้านการเงิน ด้านกายภาพ ด้านไอที และด้านการสร้างความร่วมมือ รวมทั้งเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	คำเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.1 พัฒนากายภาพเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาคมธรรมศาสตร์	แผนงานบำรุงรักษาและพัฒนาด้านกายภาพ										
	3.1.1 โครงการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา ระบบสาธารณูปโภค ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง										
	3.1.1.1 กิจกรรมงานปรับปรุงระบบโซล่าเซลล์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ระบบโซล่าเซลล์พร้อมใช้งาน	ระบบโซล่าเซลล์ พร้อมใช้งานร้อยละ 100	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	1,203,500	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.1.2 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ตรวจสอบเช็คดูแลรักษามือแปลงไฟฟ้าแรงสูงไฟฟ้าแรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่างพร้อมใช้งาน	ตรวจสอบเช็คดูแลรักษามือแปลงไฟฟ้าแรงสูงแรงต่ำ ไฟฟ้าแสงสว่าง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซม ปีละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	415,200	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)			√		หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.1.3 กิจกรรมงานดูแลระบบปรับอากาศภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ทำการตรวจสอบเช็คดูแลรักษาระบบปรับอากาศ	มีการตรวจสอบเช็คดูแลรักษาระบบปรับอากาศอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซมเดือนละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	790,400	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.1.4 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบลิฟต์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ทำการตรวจสอบเช็คดูแลรักษาลิฟต์	มีการตรวจสอบเช็คดูแลรักษาลิฟต์อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซมเดือนละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	393,000	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.1.5 กิจกรรมงานบำรุงรักษาระบบบันไดเลื่อนภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	ทำการตรวจสอบเช็คดูแลรักษบันไดเลื่อน	มีการตรวจสอบเช็คดูแลบันไดเลื่อนอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง	1. ตรวจสอบดูแลรักษาซ่อมแซมทุก 2 เดือน 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	54,600	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√	√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	3.1.2 โครงการปรับปรุงระบบปรับอากาศ อาคารเรียนรวม 5 ชั้น และอาคารสิรินธรรัตน์	จำนวนเครื่องปรับอากาศพร้อมใช้งาน	มีเครื่องปรับอากาศพร้อมใช้งาน จำนวน 10 ห้อง (อาคารเรียนรวม 5 ชั้น 9 ห้อง , อาคารสิรินธรรัตน์ 1 ห้อง)	1. ขออนุมัติงบประมาณและจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	4,992,700	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√			หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.3 โครงการปรับปรุงผนังชั้นเสียงห้องเรียน ชั้น 3 และชั้น 4 โขน B อาคารนวัตกรรมบริการ	จำนวนห้องเรียนพร้อมใช้งานเพิ่มขึ้น	ห้องเรียนพร้อมใช้งานเพิ่มขึ้นจำนวน 4 ห้อง	1. ขออนุมัติงบประมาณและจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	1,678,500	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√			หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.4 โครงการปรับปรุงพื้นห้องเรียน อาคารเรียนรวม 5 ชั้น และอาคารสิรินธรรัตน์	จำนวนห้องเรียนได้รับการปรับปรุงพื้นห้อง	พื้นห้องเรียนได้รับการปรับปรุงจำนวน 3 ห้อง	1. ขออนุมัติงบประมาณและจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	472,100	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)	√	√			หมวดพัฒนากายภาพฯ
	แผนบริหารอาคารสถานที่										
	3.1.5 โครงการตรวจสอบและซ่อมแซมโสตทัศนูปกรณ์	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน โสตทัศนูปกรณ์	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน โสตทัศนูปกรณ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	1. ตรวจสอบระบบโสตทัศนูปกรณ์ปีละ 2 ครั้ง 2. ดำเนินงานตามแผน 3. ประเมินผลความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ 4. รายงานผล	100,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	√		√		หมวดบริหารและอาคารฯ
	แผนงานด้านการส่งเสริมให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green campus)										
	3.1.6 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง										
	3.1.6.1 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณทางข้ามมหาวิทยาลัย	พื้นที่บริเวณประตูทางข้ามมหาวิทยาลัย และแนวรั้วด้านหน้ามหาวิทยาลัย ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์	พื้นที่บริเวณประตูทางข้ามมหาวิทยาลัย และแนวรั้วด้านหน้ามหาวิทยาลัย ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์ไม่น้อยกว่า 2,000 ตารางเมตร	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	260,000	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)			√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.6.2 กิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณด้านหน้าสนามกีฬา	พื้นที่บริเวณด้านหน้าสนามกีฬา ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์	พื้นที่บริเวณด้านหน้าสนามกีฬาได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์ไม่น้อยกว่า 2,000 ตารางเมตร	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	50,000	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)			√	√	หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.6.3 กิจกรรมปลูกต้นไม้ให้ร่มเงาเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในมหาวิทยาลัย	มีต้นไม้ภายในมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	มีต้นไม้ภายในมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 500 ต้น	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อต้นไม้ จำนวน 100 ต้น 2. ขออนุมัติครุภัณฑ์กล้าไม้ จำนวน 400 ต้น 3. ดำเนินการตามแผน 4. รายงานผล	80,000	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)			√		หมวดพัฒนากายภาพฯ
	3.1.6.4 โครงการปรับพื้นที่ได้แนวสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ภายในมหาวิทยาลัย	ปรับพื้นที่ได้แนวสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ภายในมหาวิทยาลัย	ปรับพื้นที่ได้แนวสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ภายในมหาวิทยาลัยร้อยละ 90	1. ขออนุมัติงบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง 2. ดำเนินการตามแผน 3. รายงานผล	400,000	งบส่วนกลาง (งบพิเศษ)		√	√		หมวดพัฒนากายภาพฯ

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	3.1.7 โครงการธนาคารขยะรีไซเคิล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จัดตั้งธนาคารขยะรีไซเคิล	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 2. จัดตั้งธนาคารขยะรีไซเคิล 1 แห่ง	1. กิจกรรมรณรงค์การคัดแยกขยะ 2. การอบรมการคัดแยกขยะรีไซเคิล 3. การจัดตั้งธนาคารขยะรีไซเคิล	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดกิจกรรมนักศึกษา
	แผนงานด้านการรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย										
	3.1.8 โครงการซ่อมแผนรองรับอัคคีภัยและवादภัย แผ่นดินไหว	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2 .ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 50 คน 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. เขียนโครงการ 2. ทาบทามวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินการโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√				หมวดรักษาความปลอดภัยและยานพาหนะ และหมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์
	3.1.9 โครงการซ่อมแผนรองรับฝุ่น PM 2.5										
	3.1.9.1 กิจกรรมชักชวนซ่อมแผนรองรับฝุ่น PM 2.5	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2 .ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 50 คน 2. ความรู้ที่เพิ่มขึ้นหลังอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. เขียนโครงการ 2. ทาบทามวิทยากร 3. ขออนุมัติโครงการและยืมเงิน 4. สรุปผลการดำเนินการโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.		√			หมวดรักษาความปลอดภัยและยานพาหนะ และหมวดพัฒนาคุณภาพและวิเทศสัมพันธ์
	3.1.9.2 กิจกรรมรณรงค์ฝุ่น PM 2.5	จำนวนผู้ได้รับแจกหน้ากากป้องกันฝุ่น	จำนวนผู้ได้รับแจกหน้ากากป้องกันฝุ่น 100% ของบุคลากรกองบริหารศูนย์ลำปาง	1. เขียนโครงการ 2. ขออนุมัติโครงการและจัดซื้อจัดจ้าง 3. แจกหน้ากากป้องกันฝุ่น 4. สรุปผลการดำเนินการโครงการ 5. รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ	15,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√	√	√		หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์และสวัสดิการบุคลากร	แผนงานพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร									
	3.2.1 โครงการสัมมนาบุคลากร	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการและขออนุมัติ 2. จัดโครงการ 3. ประเมินผลโครงการ	500,000	งบรายได้ มธ.ลป.			√		หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.2 โครงการเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่น ปีงบประมาณ 2568	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน 2. มีผลงานที่ได้รับการพัฒนา	1. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ศูนย์ลำปางดีเด่นในแต่ละด้าน จำนวน 1 คน 2. มีผลงานที่ได้รับการพัฒนาน้อย 1 ชิ้น	1. ประกาศหลักเกณฑ์ 2. เขียนโครงการและขออนุมัติ 3. รายงานผลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์และเสนอผู้ที่ได้รับรางวัลต่อผู้บริหาร 4. ทำพิธีมอบเกียรติบัตร	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.				√	หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.3 โครงการกีฬาบุคลากรยูทองเกมส์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการกีฬา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของบุคลากรทางการศึกษาทั้งหมด (รวมคณะ)	1. เขียนโครงการและขออนุมัติงบประมาณ 2. จัดโครงการ 3. ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานผล	50,000	งบรายได้ มธ.ลป.	√				หมวดทรัพยากรมนุษย์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
	3.2.4 โครงการ In house training										
	3.2.4.1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (KM)	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรกองบริหารศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการและขออนุมัติงบประมาณ 2. จัดโครงการ 3. ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานผล	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.				✓	หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.4.2 กิจกรรมการพัฒนากองบริหารศูนย์ลำปางอย่างยั่งยืน ด้วย SDGs	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรกองบริหารศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. วิทยากรทบทวนความรู้เกี่ยวกับ SDGs 2. วิทยากรแนะนำแนวทางพัฒนากองบริหารศูนย์ลำปางตามแนวทางของ SDGs	20,000	งบรายได้ มธ.ลป.	✓				หมวดพัฒนาคุณภาพและ วิเทศสัมพันธ์
	3.2.4.3 กิจกรรมบริหารความเครียดเพื่อความสุขและความสำเร็จในการทำงาน	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรกองบริหารศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. อาหารบำบัดความเครียด “Baking Therapy” 2. การนวดบำบัดความเครียด “Aroma Therapy” 3. โยคะบำบัดความเครียด “Thai Massage” 4. ความสงบจากดอกไม้ “Floral Calm” (สูตรบำบัดความเครียด “Yoga”)	27,200	งบรายได้ มธ.ลป.	✓	✓	✓	✓	หมวดบริการและสวัสดิการ นักศึกษาารวมกับหมวด ทรัพยากรมนุษย์
	3.2.4.4 กิจกรรมป้องกันและบรรเทาอาการออฟฟิศซินโดรม	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรกองบริหารศูนย์ลำปาง 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เขียนโครงการและขออนุมัติงบประมาณ 2. จัดโครงการ 3. ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานผล	25,000	งบรายได้ มธ.ลป.				✓	หมวดทรัพยากรมนุษย์
	3.2.5 โครงการอบรมเทคนิคการถ่ายภาพเพื่อการประชาสัมพันธ์	1. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่า 20 คน 2. ระดับความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติโครงการและงบประมาณ 2. เชิญวิทยากร และคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ เข้าร่วมกิจกรรม 3. ประสานงาน เตรียมความพร้อม สำหรับจัดทำโครงการ 4. ดำเนินการจัดโครงการ 5. สรุปและประเมินผลโครงการ	50,000	งบรายได้ มธ.ลป.				✓	หมวดประชาสัมพันธ์

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	จำนวน งบประมาณ	แหล่ง งบประมาณ	ดำเนินการไตรมาส				ผู้รับผิดชอบโครงการ
							1	2	3	4	
3.3 พัฒนาด้านการคลัง และความมั่นคงทางการเงิน	แผนงานบริหารงบประมาณและการจัดหารายได้										
	3.3.1 โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนผ่านระบบ E-Commerce TULP	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริม 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้า	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมไม่น้อยกว่า 3 ชนิด 2. จำนวนครั้งในการจำหน่ายสินค้าไม่น้อยกว่า 100 ครั้ง	1. ประชุมคณะกรรมการถึงกลยุทธ์การส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. จัดหาและออกแบบผลิตภัณฑ์ 3. ประชาสัมพันธ์และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	100,000	งบโครงการ E-Commerce	√	√	√	√	หมวดประชาสัมพันธ์ร่วมกับ คณะกรรมการส่งเสริม ผลิตภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce
	3.3.2 การบริหารเงินลงทุนกองบริหารศูนย์ลำปาง	1. มีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของ มธ. ศูนย์ลำปาง 2. มีรายได้จากการลงทุน	1. มีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของ มธ. ศูนย์ลำปาง ไม่เกินร้อยละ 10 ตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด 2. มีรายได้จากการลงทุนไม่น้อยกว่า 600,000 บาท	1. มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินลงทุนเพื่อวางแผนการดำเนินงานและบริหารเงินลงทุน 2. ประเมินผลการดำเนินการและรายงานผล	ไม่ใช้ งบประมาณ	-	√	√	√	√	คณะกรรมการ บริหารเงินลงทุน มธ. ศูนย์ลำปาง
3.4 ส่งเสริมความเป็นเลิศ ด้านความยั่งยืน	แผนงานสื่อสารองค์กร										
	3.4.1 โครงการ E-Newsletter ปีที่ 4 และ Prospectus มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึง E-Newsletter 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึง E-Newsletter ไม่น้อยกว่า 5,000 คน 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 500 ครั้ง	1. ประชุมคณะกรรมการกำหนดภาระงานและผู้รับผิดชอบหัวข้อคอลัมน์ 2. จัดทำบทความตามที่ได้รับมอบหมาย 3. จัดส่งให้บริษัทออกแบบ E-Newsletter 4. ตรวจสอบข้อบกพร่อง และพิจารณาปรับแก้ไข 5. เผยแพร่ E-Newsletter	50,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดประชาสัมพันธ์
	3.4.2 โครงการจัดทำสื่อเคลื่อนไหว มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง - คลิปประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย (ฉบับไม่ทางการ) - คลิปประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย (ฉบับทางการ) - คลิปแนะนำคุณบุญชู ดรีทอง ผู้มีคุณูปการของมหาวิทยาลัย	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์)	1. จำนวนผู้ที่เข้าถึงสื่อประชาสัมพันธ์ ไม่น้อยกว่า 3,000 ครั้ง / คลิป 2. จำนวนการมีส่วนร่วมกับโพสต์ (ความรู้สึก ความคิดเห็น และการแชร์) ไม่น้อยกว่า 500 ครั้ง / คลิป	1. เสนอขออนุมัติโครงการและงบประมาณ 2. วางแผนกำหนดหัวข้อการจัดทำสื่อ 3. ดำเนินการจัดทำสื่อ 4. พิจารณาปรับแก้ไขสื่อ 5. เผยแพร่คลิปสื่อประชาสัมพันธ์	350,000	งบรายได้ฯ มธ.ลป.	√	√	√	√	หมวดประชาสัมพันธ์